



Gestão de Projeto



Professor: Jorge Augusto
Conteúdo: Introdução à
Gestão de Projetos -
Conceitos fundamentais
Data: 21/02/2019

Prof. Jorge Augusto Costa

E-mail: jct.jac2705@gmail.com

Celular: 86 9.9851-5570 TIM WhatsApp e Telegram

Para participar do grupo Informe:

Nome, Cidade, Curso

Turno(manhã ou tarde)

Se é: Prof. ou aluno

Gestão de Projetos: Introdução

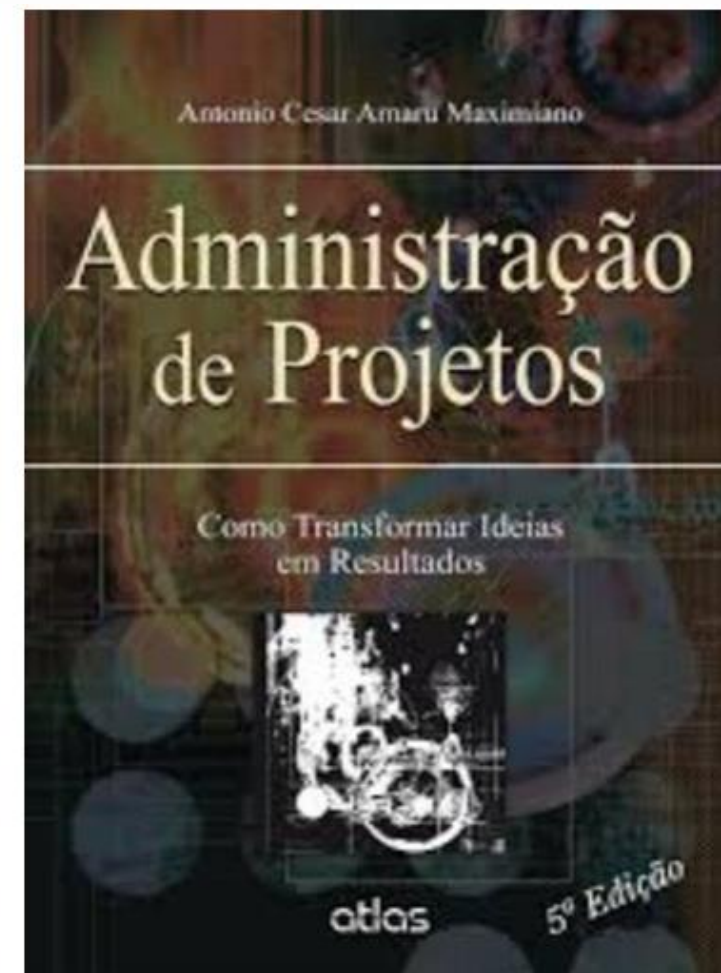
Nesta unidade vamos apresentar a evolução da gestão de projetos, as perspectivas e tendências da área, bem como um modelo de referência.

Esse modelo integra questões intrínsecas do gerenciamento do projeto a questões organizacionais.

Referências



Prof. Jorge Augusto Costa



Gestão de Projeto

Atividades

1. Quais as principais fases evolutivas da Gestão de Projetos?
2. Quais as perspectivas futuras para a área?
3. Quais as principais característica dos Projetos?
4. O que é projeto?
5. O que é Gestão de Projetos?
6. Como definir sucesso em gerenciamento de projetos?
7. Qual o modelo de referência?

Atividades

8. Uma equipe de projetos está insatisfeita com as solicitações do gerente de projetos, pois não tem tempo de fazer suas novas atribuições devido às funções técnicas que exercem na empresa. Um consultor da empresa foi questionado pelos integrantes da equipe sobre o que ele achava dessa situação. Ele achou estranho, já que o gerente de projetos deve repassar as atividades para que todos os integrantes da equipe possam realizá-las dentro do prazo determinado. Após algumas verificações, o consultor viu que estava tudo certo, o que fez com que ele questionasse: “Nesta empresa, quem tem o poder para dar as diretrizes sobre o que fazer?”; um dos membros da equipe respondeu: “O nosso gerente!”. Tendo conhecimento da situação, qual é a estrutura organizacional desta empresa?

- a) Matricial. b) Departamental. c) Coordenação. d) Projetizada.
e) nenhuma das alternativa.

Atividades

9. Vilmar Silva foi contratado como gerente de projeto de uma conceituada multinacional ucraniana, mesmo com pouca experiência para a referida função. A empresa possui estrutura matricial; assim, o que o novo contratado deve esperar quanto à comunicação?

- a) Simples.
- b) Aberta e exata.
- c) De fácil gerência.
- d) Complexa.

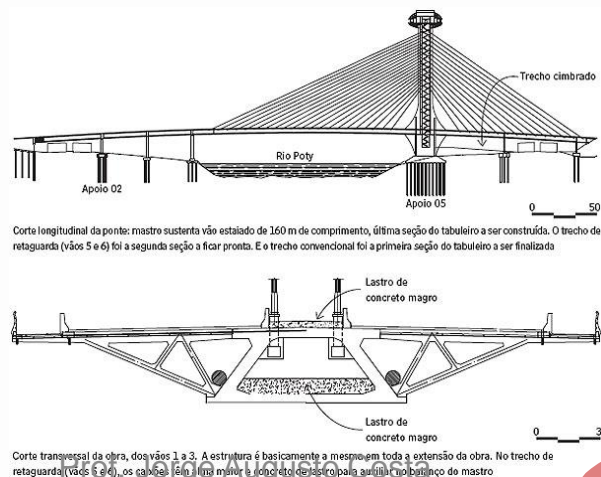
10. Quais são as principais características de um projeto?

11. Quais as principais diferenças entre os projetos e as operações contínuas?

Introdução à Gestão de Projetos

Toda organização atua com projetos, mesmo que seja apenas um projeto em toda a sua história.

Demandas internas podem ser tratadas como projetos. Exemplo: implantação de sistemas, construção de um prédio ou ponte, elaboração de um novo produto ou serviço, projetos pessoais como aquisição de um imóvel.



Introdução: Evolução e Tendências

A evolução contempla situações maravilhosas; vejam, por exemplo, o que práticas (MILES; SNOW, 1996) acontece na área de gestão empresarial, principalmente quanto aos conceitos e suas

aplicações

A era industrial teve início em 1860 e término em 1970 e apresentava como característica o gerenciamento através de regras, procedimentos e supervisão constante.

A era tecnológica teve início em meados de 1975, com término em 1995, e apresentou como característica o gerenciamento voltado aos mecanismos regulatórios do mercado, ou seja, o lucro como objetivo e preços competitivos.

Introdução: Evolução e Tendências

A era do conhecimento iniciou-se em meados de 2000 e mantém-se até os dias atuais, possuindo gerenciamento através da aquisição de conhecimento de forma progressiva e da delegação de poder (empowerment) à equipe.

Introdução: Evolução e Tendências

Linha do tempo do gerenciamento de projetos



Introdução: Evolução e Tendências

Foco em Controle / Reativo

Foco em Estratégia / Pró-ativo

Anos 1960

Anos 1970 e 1980

Anos 1990 e 2000

**Escritório de
Controle de Projetos**

**Escritório de Suporte a
Projetos**

**Escritório de
Gerenciamento de
Projetos**

- Especialista em controle de projetos;
- Grandes projetos militares, aeroespaciais e de construção civil.

- Áreas funcionais participam do gerenciamento de projetos;
- Projetos de diferentes áreas e isolados.

- Processos de gerenciamento;
- Multi-Projetos
- Foco na Integração
- Projetos Complexos
- Portifólio da Organização

Introdução: Evolução e Tendências

Duas ondas em gestão de projetos

Foco no projeto

Consolidação dos guias de conhecimento (BoKs)



Modelos organizacionais de maturidade & competências



Foco organizacional

Modelos contingenciais,
Alinhamento estratégico & Portfólio de projetos,
Sistemas de indicadores,
Sustentabilidade e projetos complexos

90's

2000

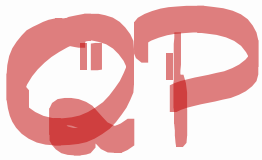
TENDÊNCIAS

CARVALHO; RABECHINI JR. (2011)

Introdução: Conceitos Preliminares

A Gestão de Projetos, com as características atuais, teve início em meados da década de 1940, principalmente nos mais importantes programas de defesa norte-americanos e em grandes obras de engenharia.

As equipes dos projetos devem ser multidisciplinares e ter várias especializações, pois as aplicações da gestão de projetos ampliaram-se para os mais diversos campos, principalmente porque a técnica desenvolvida permite um alto grau de potencialidade em obter soluções de problemas complexos nos mais diversos segmentos empresarial.



Introdução: Conceitos Preliminares

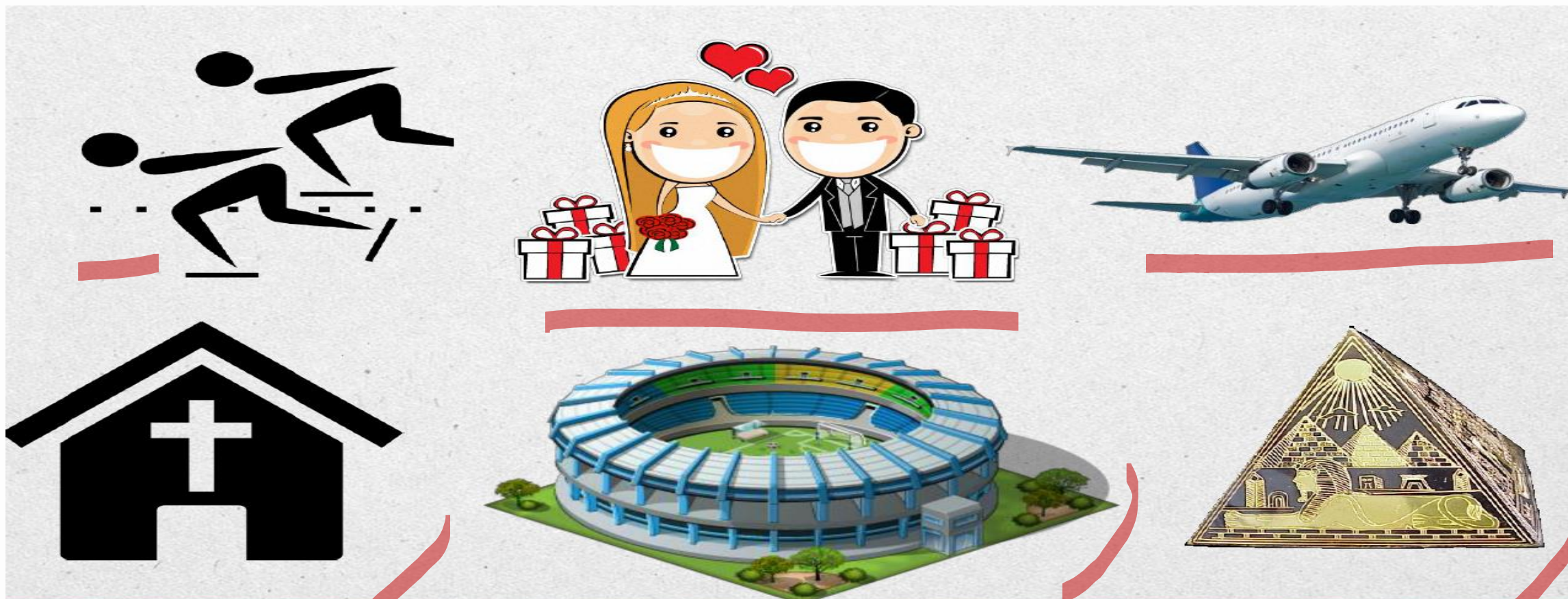
O que é projeto

Os projetos podem ser definidos como um **esforço temporário** empreendido por uma **equipe**, os quais, através de uma **metodologia específica** e **organizada**, **criam e/ou melhoram** produtos, serviços, processos, sempre em busca de um **resultado exclusivo e positivo**.

Normalmente, os projetos são criados para **minimizar deficiências** ou **aproveitar suas potencialidades**. Também são utilizados para **minimizar as ameaças** ou **aproveitar uma oportunidade de mercado**.

Introdução: Conceitos Preliminares

O que é projeto



Introdução: Conceitos Preliminares

O que é projeto

Do Latim, PROJECTUM, “algo lançado à frente”, que vem de PROJICERE, formado por PRO = “à frente” + JACERE = “lançar, atirar”.

Introdução: Conceitos Preliminares

O que é projeto

Um projeto é um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo. É:

- Temporário;
- Deve ser progressivamente elaborado;
- Deve ter propósitos definidos;
- Ações não rotineiras, não repetitivas;
- Interdependente;
- Equipe multidisciplinar e temporária;
- Media conflitos;
- Cria um produto ou serviço singular, entregas exclusivas;
- Agrega valor à empresa e aos negócios.

Introdução: Conceitos Preliminares

O que é projeto

“É um procedimento único, composto por um grupo de atividades coordenadas e controladas com datas de início e término e com objetivos definidos conforme requisitos específicos, incluindo limitações de tempo, custos e recursos.” [TRETIN, 2011]

“Projeto é um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado único.” [PMBOK, 2014]



Introdução: Conceitos Preliminares

O que é projeto

- É um **esforço temporário**.
- Tem **início e fim bem definidos**.
Pode ser finalizado por cancelamento.
Pode ser finalizado quando os objetivos forem alcançados.
- Empreendido para **criar um serviço, produto ou resultado único**.
- Tem **elaboração progressiva**.
Que significa desenvolver por etapas.
E continuar por incrementos



Introdução: Conceitos Preliminares

O que é projeto

•
"Um projeto é uma organização de pessoas dedicadas que visam atingir um propósito e objetivo específico. Projetos geralmente envolvem gastos, ações ou empreendimentos únicos de altos riscos e devem ser completados numa certa data por um montante de dinheiro; dentro de alguma expectativa de desempenho. No mínimo, todos os projetos necessitam ter seus objetivos bem definidos e recursos suficientes para poderem desenvolver as tarefas requeridas", (TUMAN, 1983).

"Um processo único, que consiste em um grupo de atividades coordenadas e controladas com datas para início e término, empreendido para alcance de um objetivo conforme requisitos específicos; incluindo limitações de tempo, custo e recursos" (ISO 10006, 1997)"

"Um empreendimento temporário feito para criar um produto, serviço ou resultado único"(PMI, 2008)"

Projeto → Plano

Introdução: Conceitos Preliminares **O que é gerenciamento de projeto**



Atualmente, o gerenciamento de projetos é definido como a aplicação de conhecimento, de habilidades, de ferramentas e técnicas a uma ampla gama de atividades para atender aos requisitos de um determinado projeto.

Os gerentes de projetos fazem isso ao padronizar tarefas rotineiras para obter resultados repetitivos e reduzir o número de tarefas que poderiam ser negligenciadas ou esquecidas. Fonte: PMI - <http://www.pmi.org.br/>.

Introdução: Conceitos Preliminares

O que é gerenciamento de projeto



“É a aplicação dos conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto afim de atender aos seus requisitos. Aumentando assim, as chances de sucesso do projeto.” [PMBOK].



Introdução: Conceitos Preliminares

O que é gerenciamento de projeto



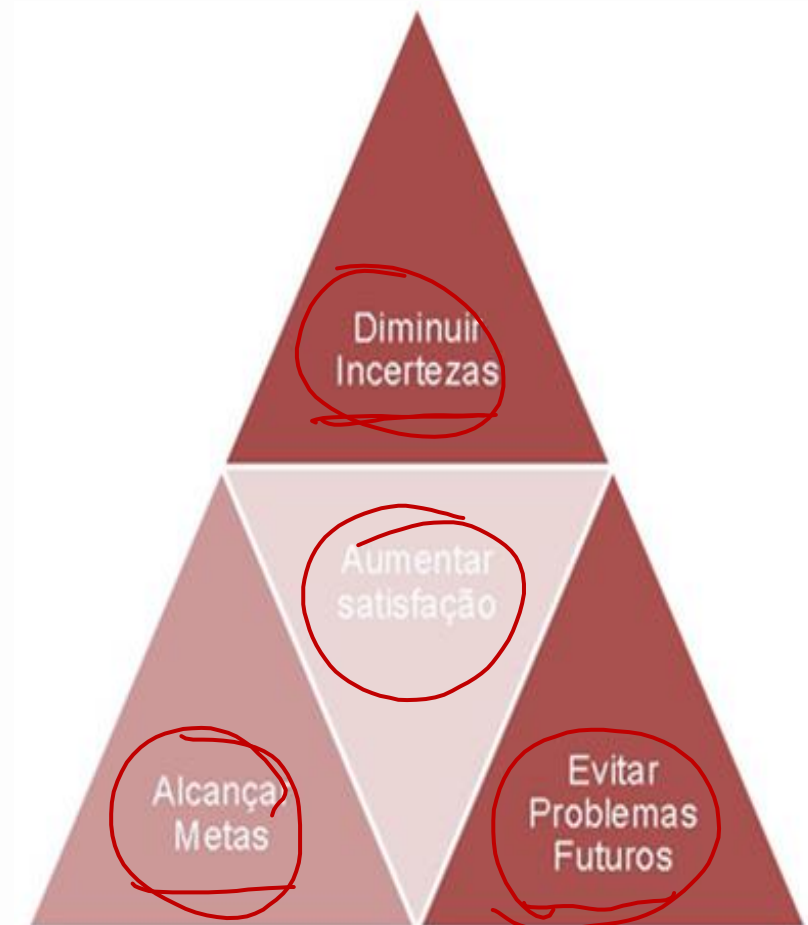
As diversas mudanças no ambiente de trabalho impulsionam o uso do gerenciamento de projetos nas últimas décadas. Neste processo incluem-se as seguintes transformações [PMI - MG, 2011]:

- Maior complexidade dos projetos e serviços; ✓
- Desenvolvimento tecnológico exponencial; ✓
- Intensa concorrência em ambientes globalizado; ✓
- Uso de práticas uniformes para gerenciamento de projetos entre as organizações multinacionais; ✓
- Necessidade de aumento da produtividade do trabalho;
- Fácil acesso às informações por meio de amplas redes de comunicação;
- Maior exigência dos clientes no que diz respeito à qualidade dos bens e serviços oferecidos.

Introdução: Conceitos Preliminares

Por que gerenciar Projetos?

- Para evitar surpresas durante a execução dos trabalhos; ✓
- Para antecipar riscos e situações desfavoráveis que poderão ser encontradas;
- Para otimizar a alocação de pessoas, equipamentos e materiais;
- ~~Para~~ documentar e facilitar estimativas para futuros projetos; ✓
- Para aumentar o controle gerencial;
- Para agilizar as tomadas de decisões.



Introdução: Conceitos Preliminares

Por que gerenciar Projetos?



Lição de Gerenciamento: Nunca comece um projeto sem ter em mãos todos os recursos.