



# Gestão de Projeto



**Professor: Jorge Augusto Costa**  
**Conteúdo: Solução da Atividade**  
**Introdução à Gestão de Projetos -**  
**Conceitos fundamentais**  
**Data: 14/03/2019**

**Prof. Jorge Augusto Costa**

**E-mail: [jct.jac2705@gmail.com](mailto:jct.jac2705@gmail.com)**

**Celular: 86 9.9851-5570 TIM WhatsApp e Telegram**

**Para participar do grupo Informe:**

**Nome, Cidade, Curso**

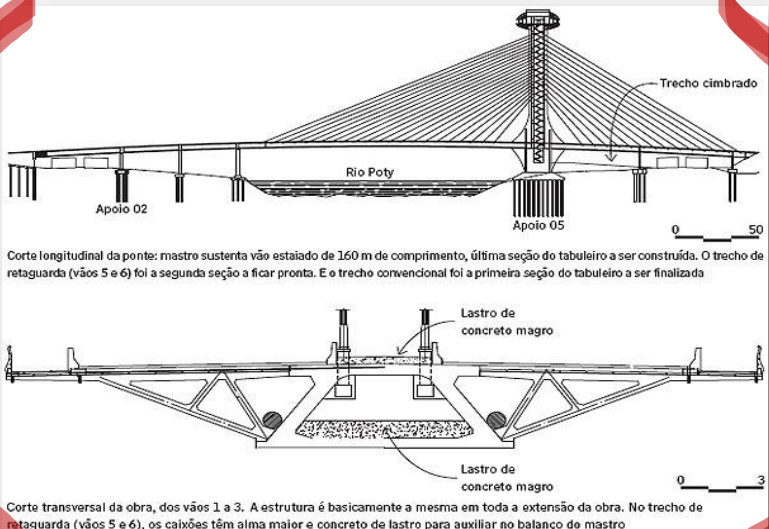
**Turno( manhã ou tarde)**

**Se é: Prof. ou aluno**

# Introdução à Gestão de Projetos

Toda organização atua com projetos, mesmo que seja apenas um projeto em toda a sua história.

Demandas internas podem ser tratadas como projetos. Exemplo: implantação de sistemas, construção de um prédio ou ponte, elaboração de um novo produto ou serviço, projetos pessoais como aquisição de um imóvel.



# Atividades

1. Quais as principais fases evolutivas da Gestão de Projetos?
2. Quais as perspectivas futuras para a área?
3. Quais as principais características dos Projetos?
4. O que é projeto?
5. O que é Gestão de Projetos?
6. Como definir sucesso em gerenciamento de projetos?
7. Qual o modelo de referência?

# Atividades - Solução

1. Quais as principais fases evolutivas da Gestão de Projetos?

**Era industrial de 1860 a 1970.** Característica: o gerenciamento através de regras, procedimentos e supervisão constante.

**Era tecnológica de 1975 a 1995.** Característica: o gerenciamento voltado aos mecanismos regulatórios do mercado, ou seja, o lucro como objetivo e preços competitivos.

**Era do conhecimento de 2000 e mantém-se até os dias atuais.** Característica: o gerenciamento através da aquisição de conhecimento de forma progressiva e da delegação de poder à equipe (empowerment).

# Atividades - Solução

1. Quais as principais fases evolutivas da Gestão de Projetos?

Para Kerzner (2002), a evolução do conceito de gerenciamento de projetos pode ser dividida em 3 fases:

I Fase (1960-1985): conhecida como Gerenciamento Tradicional de Projetos.

II Fase (1985-1993): conhecida como a fase do Renascimento.

III Fase: (a partir de 1993): conhecida como Moderno Gerenciamento de Projetos.



# Atividades - Solução

## 2. Quais as perspectivas futuras para a área?

Com a redução na atividade econômica, em meio à crise vivenciada pelo país, observamos atualmente um declínio nos grandes projetos executados e, conseqüentemente, o tema gerenciamento de projetos atravessa um período de baixa.

Contudo, os projetos não acabaram no país. Na realidade o que ocorreu foi uma mudança na tipologia dos projetos executados pelas empresas. Se antes o foco eram projetos de infraestrutura (PAC), óleo e gás, arenas esportivas, aeroportos e outros, agora o tema central passou a ser produtividade, o que fez com que muitas empresas se voltassem para projetos com foco no aumento da eficiência, redução de desperdícios e, por conseguinte, redução de custos.

# Atividades - Solução

Dupla BRB16

3. Quais as principais características dos Projetos?

As características gerais de um projeto são:

- temporário;
- único, singular;
- deve ser progressivamente elaborado;
- deve ter propósitos definidos;
- ações não rotineiras, não repetitivas;
- interdependente;
- equipe multidisciplinar e temporária;
- mediar conflitos;
- criação de um produto ou serviço singular;
- agregar valor à empresa e aos negócios.





# Atividades - Solução

## 4. O que é projeto?

**Os projetos** podem ser definidos como um **esforço temporário** empreendido **por uma equipe**, os quais, através de uma **metodologia específica** e **organizada**, **criam e/ou melhoram** produtos, serviços, processos, sempre em **busca de um resultado exclusivo e positivo**.

Normalmente, os **projetos são criados** para **minimizar deficiências** ou **aproveitar suas potencialidades**.

Também são utilizados para **minimizar as ameaças** ou **aproveitar uma oportunidade de mercado**.

# Atividades - Solução

## 5. O que é Gestão de Projetos?

“É a aplicação dos conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto afim de atender aos seus requisitos. Aumentando assim, as chances de sucesso do projeto.” [PMBOK].

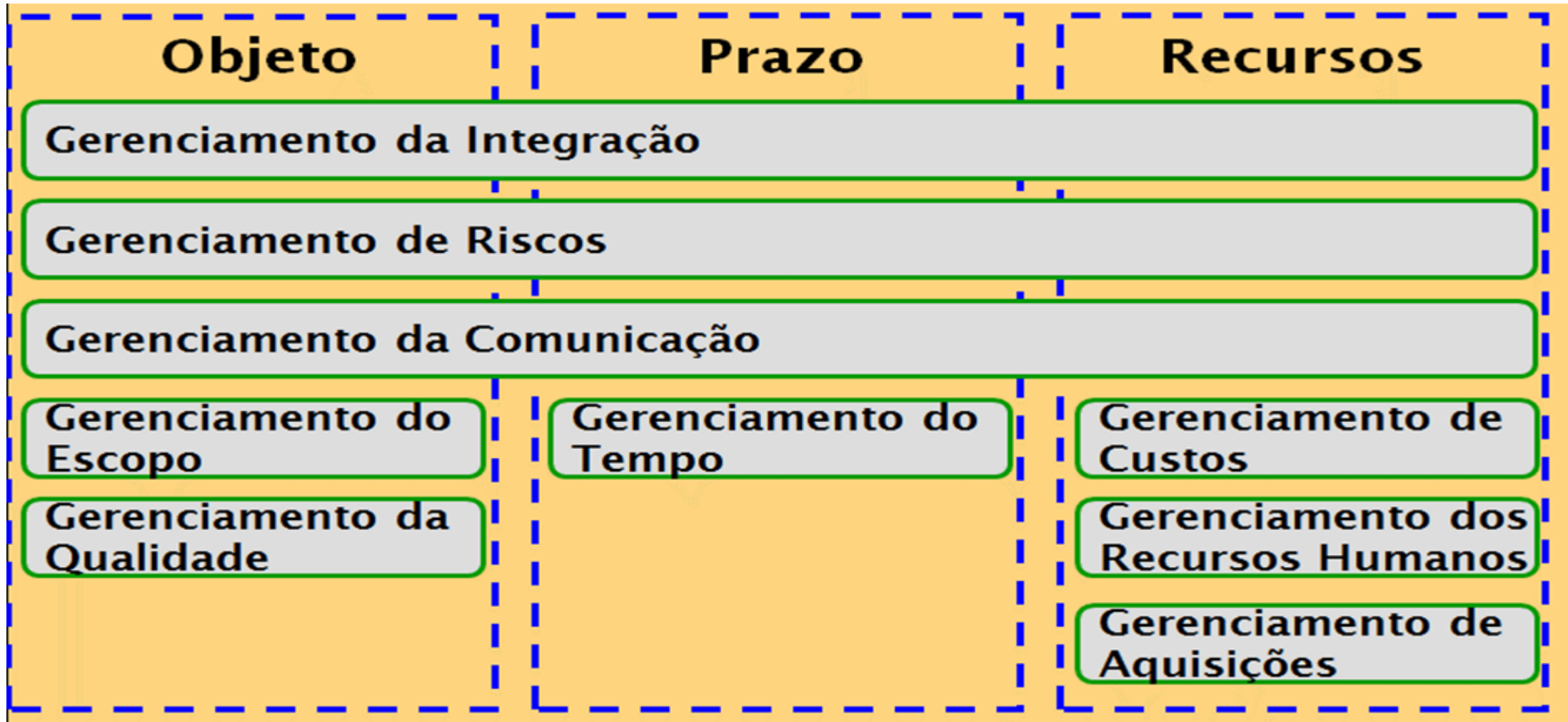
# Atividades - Solução

6. Como definir sucesso em gerenciamento de projetos?

É aquele que satisfaz seus clientes e patrocinadores com resultados que atendem aos seus objetivos, dentro das restrições de tempo e custo, produzindo produtos e serviços de qualidade, mantendo e promovendo relações harmoniosas entre os envolvidos, incluindo os executores, e contribuindo com o aprendizado da organização.

# Introdução: Conceitos Preliminares

## Project Management Institute (PMI)



# Atividades - Solução

7. Qual o modelo de referência?

A Organização

Eficácia

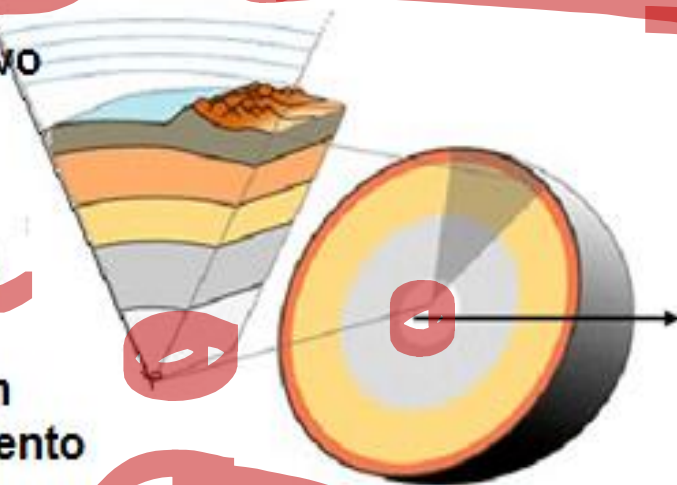
Sustentabilidade

Ambiente Competitivo

Estratégia  
Estrutura  
Competências  
Maturidade

Práticas em  
Gerenciamento  
de Projetos

Eficiência



O Projeto

Escopo

Tempo

Recursos  
RH, etc

Risco

Aquisi-  
ções

Comuni-  
cação

Custos

Qualidade

Integração

Sustentabilidade



Modelo de Carvalho, M. M. & Rabechini Jr, R. apresentado no livro  
Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar

## Atividades - Solução

8. Uma equipe de projetos está insatisfeita com as solicitações do gerente de projetos, pois não tem tempo de fazer suas novas atribuições devido às funções técnicas que exercem na empresa. Um consultor da empresa foi questionado pelos integrantes da equipe sobre o que ele achava dessa situação. Ele achou estranho, já que o gerente de projetos deve repassar as atividades para que todos os integrantes da equipe possam realizá-las dentro do prazo determinado. Após algumas verificações, o consultor viu que estava tudo certo, o que fez com que ele questionasse: “Nesta empresa, quem tem o poder para dar as diretrizes sobre o que fazer?”; um dos membros da equipe respondeu: “O nosso gerente!”. Tendo conhecimento da situação, qual é a estrutura organizacional desta empresa?

- a) Matricial.    **b) Departamental.**    c) Coordenação.    d) Projetizada.  
e) nenhuma das alternativas.

comentário ....

# Atividades - Solução

8. Uma equipe de projetos está insatisfeita .....qual é a estrutura organizacional desta empresa?
- a) Matricial.      b) Departamental.      c) Coordenação.      d) Projetizada.  
e) nenhuma das alternativa.

## Alternativa B.

Fica evidente que os integrantes da equipe priorizam o trabalho técnico ao invés do próprio projeto e, além disso, o gerente de projetos não possui autoridade suficiente para contornar a situação de descontentamento presente entre os membros de sua equipe.



## Atividades - Solução

9. Vilmar Silva foi contratado como gerente de projeto de uma conceituada multinacional ucraniana, mesmo com pouca experiência para a referida função. A empresa possui estrutura matricial; assim, o que o novo contratado deve esperar quanto à comunicação?

- a) Simples.
- b) Aberta e exata.
- c) De fácil gerência.
- d) Complexa.

### Alternativa D.

Para o tipo de organização citado, existe mais de um gerente para a equipe de projetos se reportar (o gerente de projetos e o gerente departamental).

O gerente departamental possui prioridades diferentes daquelas apresentadas pelo gerente de projetos e, com isso, a probabilidade é alta de conflitos na área de comunicação.

# Atividades - Solução

10. Quais são as principais características de um projeto?

As características gerais de um projeto são:

- temporário;
- único, singular;
- deve ser progressivamente elaborado;
- deve ter propósitos definidos;
- ações não rotineiras, não repetitivas;
- interdependente;
- equipe multidisciplinar e temporária;
- mediar conflitos;
- criação de um produto ou serviço singular;
- agregar valor à empresa e aos negócios.

# Atividades - Solução

11. Quais as principais diferenças entre os projetos e as operações contínuas?

Projeto	Operação contínua
Temporário: tem um <u>começo</u> e um <u>fim</u> definidos.	Repetitiva: o mesmo processo é repetido várias vezes.
Produz um resultado ou produto único.	Objetiva produzir os <u>mesmos</u> resultados <u>cada vez</u> que o processo é executado.