



Técnico em Administração

Gestão da Produção de Materiais

PROFESSOR: APOENA AMORIM
CONTEÚDO: AULA 02-
PLANEJAMENTO, CONTROLE DE
PRODUÇÃO E ESTOQUE
DATA: 07.08.2018



3.13.3 – PRINCIPAIS TIPOS DE ESTOQUE

- Matéria prima
- Materiais de expediente e limpeza
- Peças e componentes
- Produtos em processo de elaboração
- Produtos acabados
- Mercadorias
- Ferramentais
- Embalagens



Outros tipos de Estoque (Para Copiar)

GESTÃO DE ESTOQUES



TIPOS DE ESTOQUE?

Estoque de proteção	Para compensar incertezas inerentes a fornecimento e demanda.	Ex: Operação de varejo.
Estoque de ciclo	Porque uma operação não pode fornecer simultaneamente todos os itens que produzem.	Ex: Padaria que faz três tipos de pães.
Estoque de antecipação	Quando as flutuações de demanda são significativas, mas relativamente previsível (sazonalidade).	Ex: Fábrica de ovos de Páscoa.
Estoques no canal	Porque o material não pode ser transportado instantaneamente entre os pontos de fornecimento e demanda.	Ex: Material alocado para entrega e em trânsito.



3.13.4 - MÉTODOS HABITUAIS DE CODIFICAÇÃO DE ESTOQUE

O objetivo da classificação de materiais é definir uma catalogação, simplificação, especialização, normatização, padronização e codificação de todos os materiais componentes do estoque da empresa, para existir um controle eficiente dos estoques.

No método mais usual, as mercadorias ou produtos são classificados da seguinte maneira:

1. GRUPO ✓

1.1 SUB GRUPO ✓

1.1.1 ESPECIFICAÇÃO EX. 1.1.1 CANETA AZUL

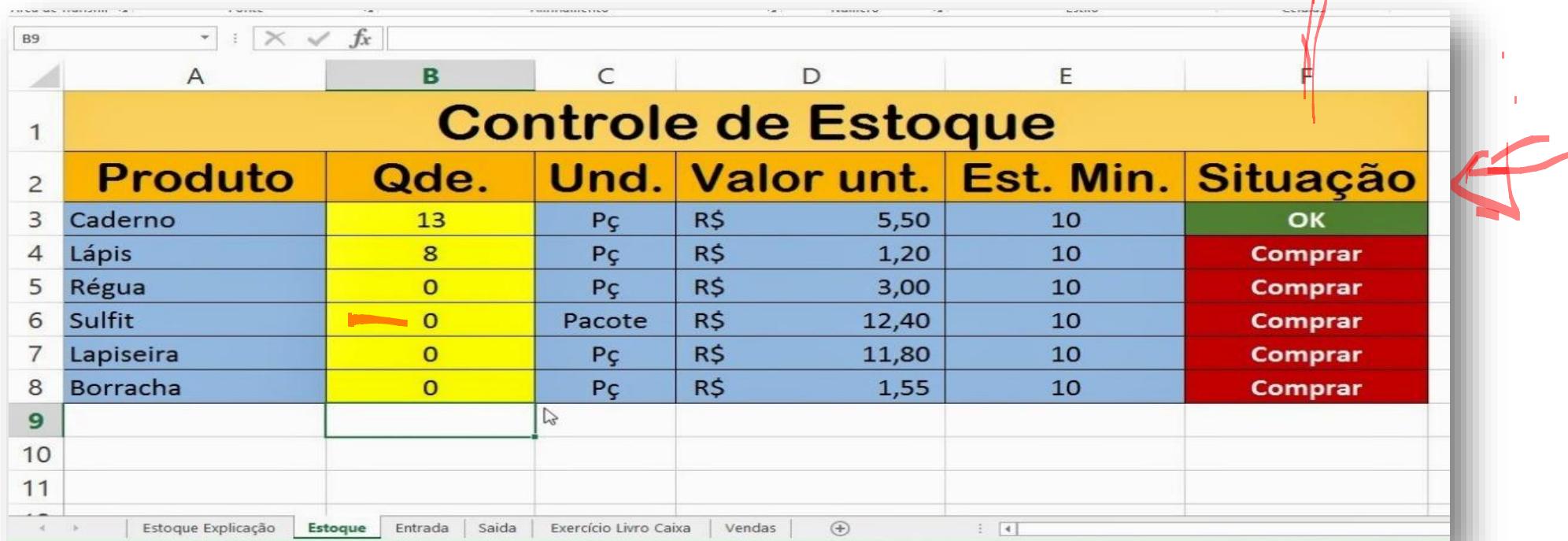
GRUPO 1 – MATERIAL DE ESCRITORIO

SUB-GRUPO 1.1 CANETA

ESPECIFICAÇÃO 1.1.1 MARCA/COR

3.13.5 - CONTROLE DE ESTOQUE

As informações deverão estar sendo monitoradas para ajudar nas decisões, nestes controles também deve verificar a rotatividade dos produtos, para isto é calcular **rotatividade = consumo**. Podendo ser diário, semanal, quinzenal, mensal, bimestral, anual conforme a necessidade da empresa.



	Controle de Estoque					
1	Produto	Qde.	Und.	Valor unt.	Est. Min.	Situação
3	Caderno	13	Pç	R\$ 5,50	10	OK
4	Lápis	8	Pç	R\$ 1,20	10	Comprar
5	Régua	0	Pç	R\$ 3,00	10	Comprar
6	Sulfite	0	Pacote	R\$ 12,40	10	Comprar
7	Lapiseira	0	Pç	R\$ 11,80	10	Comprar
8	Borracha	0	Pç	R\$ 1,55	10	Comprar
9						
10						
11						

3.13.6 - OBJETIVO PRINCIPAL DO CUSTEIO DOS ESTOQUE E A SELEÇÃO DOS MÉTODOS DE CUSTEIO.

O maior objetivo do custeio do estoque é a determinação de custos adequados às vendas, de forma que o lucro apropriado seja calculado. Em adição ao fator lucro, existe um número de outros fatores que influenciam as decisões relativas à seleção dos métodos de custeio de estoque.

A lista destes fatores, excluindo a definição de lucro, incluiria:

- aceitação do método pelas autoridades do Imposto de Renda;
- a parte prática da determinação do custo;
- objetividade do método;
- utilidade do método para decisões gerenciais

3.13.7 - AVALIAÇÃO DOS ESTOQUES

O princípio contábil de Custo de Aquisição determina que se incluam no custo dos materiais, além do preço, todos os outros custos decorrentes da compra, e que se deduzam todos os descontos e bonificações eventuais recebidas.

O método de avaliação escolhido afetará o total do lucro a ser reportado para um determinado período contábil. Permanecendo inalterados outros fatores, quanto maior for o estoque final avaliado, maior será o lucro reportado, ou menor será o prejuízo. Quanto menor o estoque final, menor será o lucro reportado, ou maior será o prejuízo.

Considerando que vários fatores podem fazer variar o preço de aquisição dos materiais entre duas ou mais compras (inflação, custo do transporte, procura de mercado, outro fornecedor, etc.), surge o problema de selecionar o método que se deve adotar para avaliar os estoques.

Os métodos mais comuns são:

- Custo médio;
- Primeiro a entrar, primeiro a sair (PEPS);
- Último a entrar, primeiro a sair (UEPS).

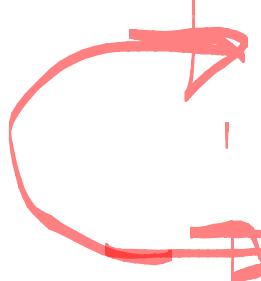
1

Custo Médio

Este método, também chamado de método da média ponderada ou média móvel, baseia-se na aplicação dos custos médios em lugar dos custos efetivos. O método de avaliação do estoque ao custo médio é aceito pelo Fisco e usado amplamente.

Para ilustrar numericamente, suponha-se que uma empresa, no início do mês de março, possua um estoque (inicial) de 20 unidades de certa mercadoria avaliada a R\$ 20 cada uma, ou seja, um total de R\$ 400 de Estoque Inicial. A movimentação dessa mesma mercadoria em março é a seguinte:

Para ilustrar numericamente, suponha-se que uma empresa, no início do mês de março, possua um estoque (inicial) de 30 unidades de certa mercadoria avaliada a R\$ 30 cada uma, ou seja, um total de R\$ 900 de Estoque Inicial. A movimentação dessa mesma mercadoria em março é a seguinte:



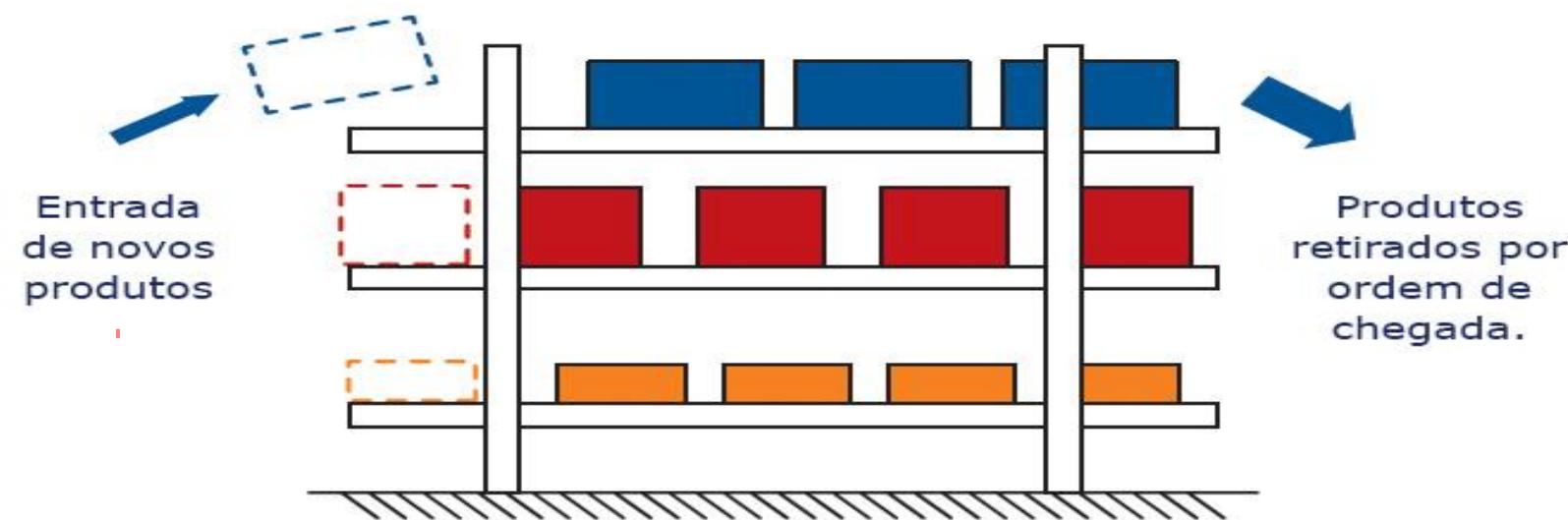
Data	Operação	
5/mar.	compra de 30 unidades a \$ 30 cada	
11/mar.	Venda de 10 unidades	
17/mar.	Venda de 20 unidades	
23/mar.	compra de 30 unidades a \$ 35 cada	
29/mar.	Venda de 10 unidades	

Suponha as seguintes informações:

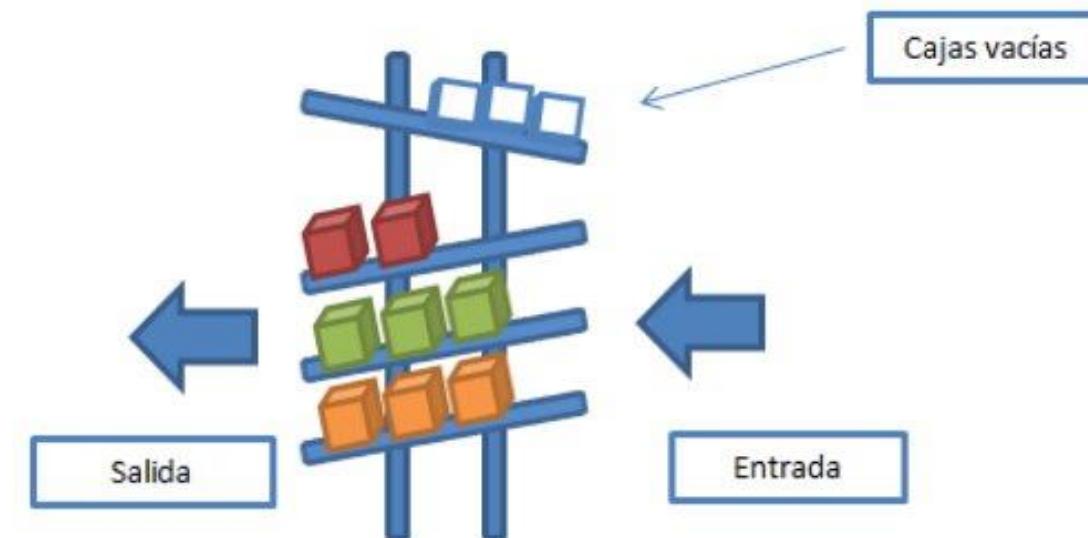
- As 10 unidades vendidas dia 11/mar. saíram do lote comprado dia 5/mar.;
- As 20 unidades vendidas dia 17/mar. saíram do estoque inicial;
- As 10 unidades vendidas dia 29/mar. saíram do lote comprado dia 23/mar

Primeiro a entrar, primeiro a sair (PEPS)

Com base nesse critério, dá-se saída no custo da seguinte maneira: o primeiro que entra é o primeiro que sai (PEPS). À medida que ocorrem as vendas, vamos dando baixas no estoque a partir das primeiras compras, o que equivaleria ao raciocínio de que vendemos/compramos primeiro as primeiras unidades compradas/produzidas, ou seja, a primeira unidade a entrar no estoque é a primeira a ser utilizada no processo de produção ou a ser vendida.



Dentro desse procedimento, o estoque é representado pelos mais recentes preços pagos apresentando, dessa forma, uma relação bastante significativa com o custo de reposição. Obviamente, com a adoção desse método, o efeito da flutuação dos preços sobre os resultados é significativo, as saídas são confrontadas com os custos mais antigos, sendo esta uma das principais razões pelas quais alguns contadores mostra-se contrários a esse método. Entretanto, não é objeto do o procedimento em si, e sim o conceito do resultado (lucro).



Primeiro a entrar, primeiro a sair (PEPS)

As vantagens do método são:

- Os itens usados são retirados do estoque e a baixa é dada nos controles de maneira lógica e sistemática;
- O resultado obtido espelha o custo real dos itens específicos usados nas saídas;
- O movimento estabelecido para os materiais, de forma contínua e ordenada, representa uma condição necessária para o perfeito controle dos materiais, especialmente quando estes estão sujeitos a deterioração, decomposição, mudança de qualidade, etc. Primeiro a entrar, primeiro a sair (PEPS).

Último a entrar, primeiro a sair (UEPS)

O UEPS (último a entrar, primeiro a sair) é um método de avaliar estoque muito discutido. O custo do estoque é determinado como se as unidades mais recentes adicionadas ao estoque (últimas a entrar) fossem as primeiras unidades vendidas (saídas) (primeiro a sair). Supõe-se, portanto, que o estoque final consiste nas unidades mais antigas e é avaliado ao custo destas unidades. Segue-se que, de acordo com o método UEPS, o custo dos itens vendidos/saídos tende a refletir o custo dos itens mais recentemente comprados (comprados ou produzidos, e assim, os preços mais recentes). Também permite reduzir os lucros líquidos relatados por uma importância que, se colocada à disposição dos acionistas, poderia prejudicar as operações futuras da empresa.



O método UEPS não alcança a realização do objetivo básico, porque são debitados contra a receita os custos mais recentes de aquisições e não o custo total de reposição de todos os itens utilizados.

As vantagens e desvantagens do método UEPS são:

- É uma forma de se custear os itens consumidos de maneira sistemática e realista;
- Nas indústrias sujeitas a flutuações de preços, o método tende a minimizar os lucros das operações;
- Em períodos de altas de preços maiores das compras mais recentes são apropriados mais rapidamente às produções reduzindo o lucro;
- O argumento mais generalizado em favor do UEPS é o de que procura determinar se a empresa apurou, ou não, adequadamente, deus custos correntes em face da sua receita corrente. De acordo com o UEPS, o estoque é avaliado em termos do nível de preço da época, em que o UEPS foi introduzido

Outros Métodos

- Custo de mercado na data de entrega para consumo – itens de estoque padronizados e comercializados em Bolsas de Mercadorias, tais como algodão, café, trigo cru, etc., são, às vezes, apropriados à produção pelo preço de cotação na Bolsa na data de entrega para consumo. Este procedimento substitui o custo de compra pelo custo de reposição e tem a virtude de apropriar os itens pelo custo corrente, que é, sem dúvida, mais significativo.
- Custo de mercado ou reposição – através de um sistema pelo qual os ganhos ou perdas, na avaliação de estoques, sejam registrados separadamente dos lucros operacionais, a administração será informada sobre os efeitos da variação dos preços nos lucros da empresa e sobre o valor de mercado corrente, útil na área de planejamento e na de tomada de decisão. Um elemento-chave desse sistema é o valor de mercado (custo de reposição) dos itens de estoque. O objetivo principal do custo de reposição é determinar o custo de compra atual de um bem que pode estar no estoque há diversos meses, devendo prevalecer para fins de determinação inicial do preço de venda.

Vídeo Administração de Estoques



3. Módulo II: Administração (Administração de Estoques) - Telecurso TEC -

<https://www.youtube.com/watch?v=O6eMzRrjO5w>

ATIVIDADE COMPLEMENTAR

ATIVIDADE COMPLEMENTAR

1. Conceitue os tipos de Manutenção e descreva sobre a importância de realizar nas indústrias e fabricas as manutenções de forma periódicas?
2. Quais os principais objetivos de fazer o planejamento e controle de produção em uma unidade industrial?
3. Qual o conceito de produtividade e os fatores que podem influenciar seu índice, tanto de maneira positiva e quanto negativamente?

1

4. Qual o conceito de estoque e diferencie Estoque de “Mercadorias para o comércio” de Estoque de “Materiais para produção” ?