



Gestão de Projeto



**PROFESSOR: FERNANDO
GALVÃO**
**CONTEÚDO: UNIDADE 1 -
CONCEITOS PRELIMINARES**
DATA: 20.02.2019

Gestão de Projetos

Unidade I- Conceitos Preliminares

Uma história...

- Andy Groove era fundador presidente da Intel;
- Clayton Cristhensen, consultor;
- Reunião para planejar lançamento do microprocessador "Celeron";
- Riscos ao processo: concorrência da AMD e Cyrix (chips baratos para montagem de computadores);
- Groove: "como reagir?"

EFICACIA → RESULTADO

Uma história...

EFICIENCIA → PROCESSO

- Cristhensen: “Você precisa criar uma unidade de negócio diferente, autônoma que atue nesse mercado de chips!”
- Groove: “Você é muito ingênuo, lhe perguntei como fazer e não o quê fazer!”
- Groove: “Sei o que preciso fazer, não sei como fazer...”
- Obs: é importante saber a diferença entre o quê e como fazer;

GP / CONTAS : : .
→

Estudo dirigido

❖ Com base na história:

1. Que situações, problemas você entende que se encaixam no seu cotidiano?
2. Destaque ~~quais as dificuldades~~ em “como fazer” o que precisa ser feito;
3. Como solucionar essas dificuldades em “como fazer”?

Conceitos Preliminares

- A gestão de projetos precisa ser tocada por equipes multidisciplinares em várias especialidades focadas em elaborar soluções para questões complexas;
- Um dos conceitos é “esforço temporário empreendido por uma equipe através de metodologia específica, organizada que criam/melhoram produtos, serviços, processos”;

Conceitos Preliminares

- O gatilho para que haja a necessidade de um projeto pode ser uma necessidade de uma empresa, minimizar deficiências, desenvolver potencialidades;
- Ex: Projeto de segurança do trabalho;
- O gatilho para que haja a necessidade de um projeto pode ser para minimizar ameaças ou oportunidades de mercado;
- Ex: Projeto de produção orgânica;

Projetos de segurança do trabalho



Projetos de oportunidades de trabalho



Gerenciamento de projetos

- Aplicação de conhecimento, de habilidades, ferramentas, técnicas para um determinado objetivo;

• Ex:



Características de um projeto

- Temporário;
- Único;
- Progressivamente elaborado;
- Propósito definido;
- Ações não rotineiras;
- Interdependente;
- Media conflitos;
- Agrega valor ao negócio;
- Cria um produto/serviço singular;

1. Atividade Complementar

- Formem equipes de trabalho, cada equipe vai pesquisar três tipos de projetos na internet.
- 1. Descrevam qual a finalidade do projeto e quem se beneficia, qual a relevância;
- Obs: as temáticas podem ser: projetos culturais, sociais, ambientais, econômicos, de financiamento, pedagógicos;