



Gestão de Projeto

**PROFESSOR: FERNANDO
GALVÃO**
**CONTEÚDO: GERENCIAMENTO
DE PROJETOS**
DATA: 03.04.2019



EDUCAÇÃO
Secretaria de Estado
da Educação / SEDUC



EXECUTIVOS → ADMINISTRATORES → OPERAÇÕES

Correção da atividade: 29/03

GESTÃO

1. Qual a diferença entre gerência estratégica, gerência administrativa e operacional? Cite um exemplo para cada uma.

FLUXO DE CAIXA
GESTÃO DE PESSOAS
FORNecedORES

FOECAS

FRAGÓNEZAS

2. Qual a função do uso da análise SWOT numa gestão? Explique as quatro dimensões e cite um exemplo para cada uma.

SOPORTUNIDADES

AMEACAS

3. Qual a importância das operações correntes dentro da gestão de uma organização?

Tipos de gerenciamento de projetos



Introdução

- Problemas para gerenciar as organizações tem muitos e para isso buscam soluções rápidas e ágeis, assim é comum a criação de um ou mais projetos;
- Essa realidade consiste em administrar conhecimentos, habilidades, competências, ferramentas, técnicas específicas com a finalidade de atingir o objetivo;
- Ao longo do tempo existiram modelos diferentes de gerenciamento de projetos: práticas agrícolas e caçadas, construir pirâmides, a engenharia de Machu Picchu;

Empírismo

Modelos de gerenciamento

- Empírico => baseado mais na arte, no instinto, no sentimento do que na técnica (muitas tentativas e erros), sua viabilidade depende do talento da liderança e de sua equipe;
- Ex: Exércitos da antiguidade, arquitetos e construtores do mesmo período, exploradores;
- Tradicional => entre as décadas de 40/50 os projetos tiveram como característica serem mais elaborados, planejados com maior controle na administração dos recursos humanos, financeiros e de materiais. Foram criados processos, prazos;
- Ex: grande projetos de engenharia militares, espaciais;

Modelos de gerenciamento

- Moderno gerenciamento de projetos (MGP) => na década de 90 as empresas mais comumente se apropriaram desse tipo de projeto que é menos técnico e se mostrou capaz de resolver mais rapidamente problemas, adaptável as mudanças;
- Diante de um cenário cada vez mais competitivo diante da globalização, fluxo de informações, impacto das tecnologias, a pressão por metas e ciclo mais curtos de vida dos produtos;

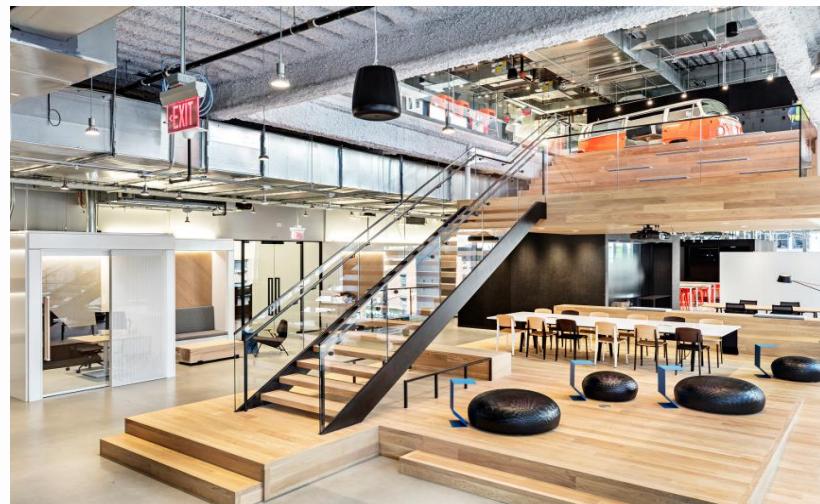
Moderno gerenciamento de projetos

- MGP é muito utilizado por diversos segmentos nos setores industriais e de serviços e se mostrou mais completo que o modelo tradicional que tinha foco exclusivo na entrega de resultado para os clientes;
- Já o MGP tem a preocupação de atender as expectativas de todos os stakeholders (entes que tem interesse na organização) envolvidos no processo, equilibrando interesses;
- Pode acontecer do projeto envolver equipes multidisciplinares e que atuam em bases distantes geograficamente: outsourcing (terceirização);

Stakeholders



Outsourcing



Project Management Institute

- Organização fundada em 1969 nos EUA que tem como missão desenvolvimento de competências dos gerente de projetos e da certificação, estabelecendo padrões e práticas;
- PMI é tido como líder mundial em gerenciamento de projetos e tem como um de seus trabalhos a publicação do Project Management Body Knowledge (PMBOK), considerado a grande referência em conteúdo sobre gerenciamento de projetos;

ATIVIDADES

1. Uma equipe de projetos está insatisfeita com as solicitações do gerente de projetos, pois não tem tempo de fazer suas novas atribuições devido às funções técnicas que exercem na empresa. Um consultor da empresa foi questionado pelos integrantes da equipe sobre o que ele achava dessa situação. Ele achou estranho, já que o gerente de projetos deve repassar as atividades para que todos os integrantes da equipe possam realizá-las dentro do prazo determinado. Após algumas verificações, o consultor viu que estava tudo certo, o que fez com que ele questionasse: “Nesta empresa, quem tem o poder para dar as diretrizes sobre o que fazer?”; um dos membros da equipe respondeu: “O nosso gerente!”. Tendo conhecimento da situação, qual é a estrutura organizacional desta empresa?

- a) Matricial; →
- b) Departamental; →
- c) Coordenação; →
- d) Projetizada; →

2. Quais as principais diferenças entre os projetos e as operações contínuas?