



Gestão de Projeto

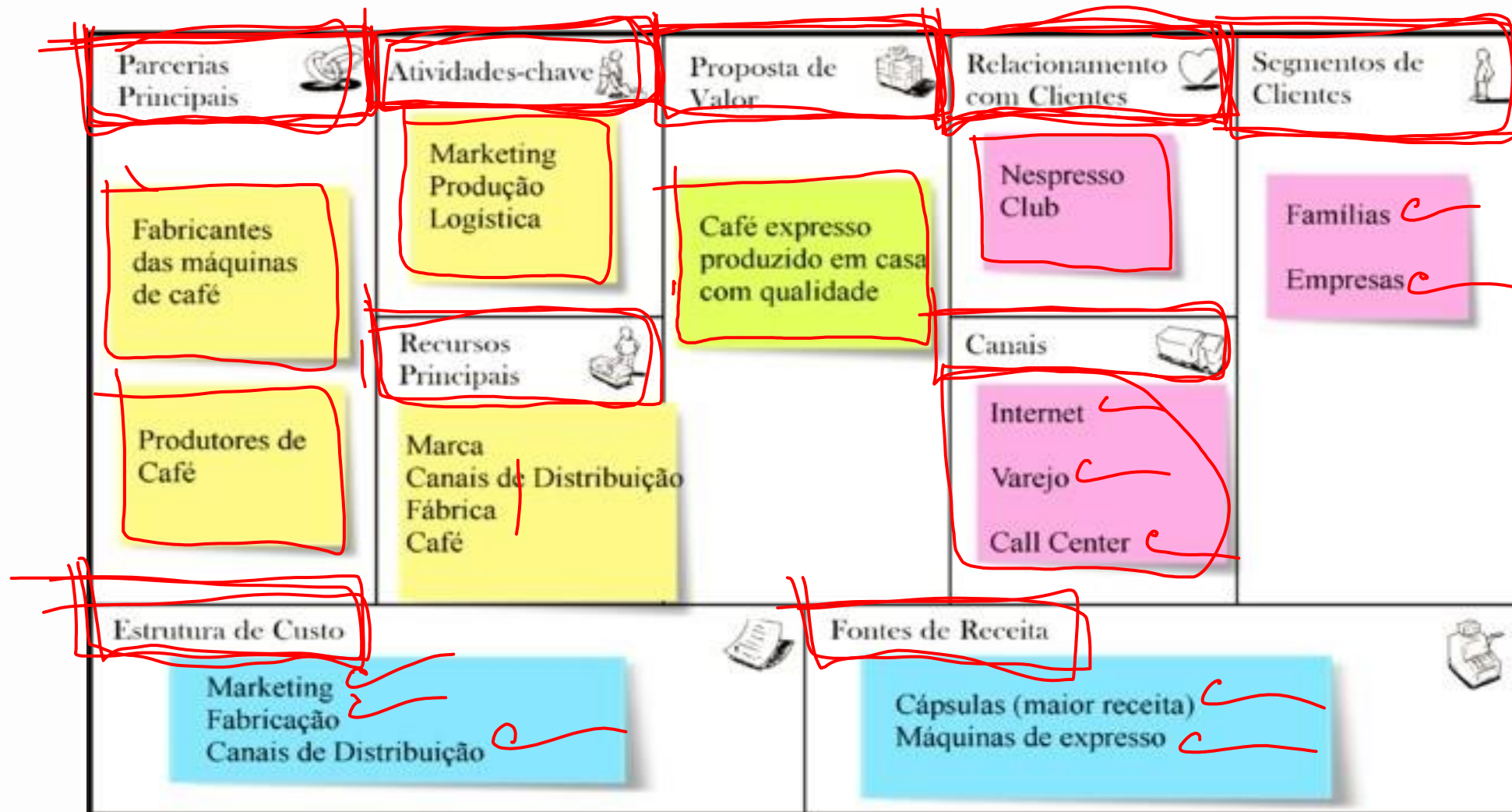


PROFESSOR: FERNANDO GALVÃO

CONTEÚDO: VISÃO E GERENCIAMENTO ESTRATÉGICO

DATA: 15.05.2019

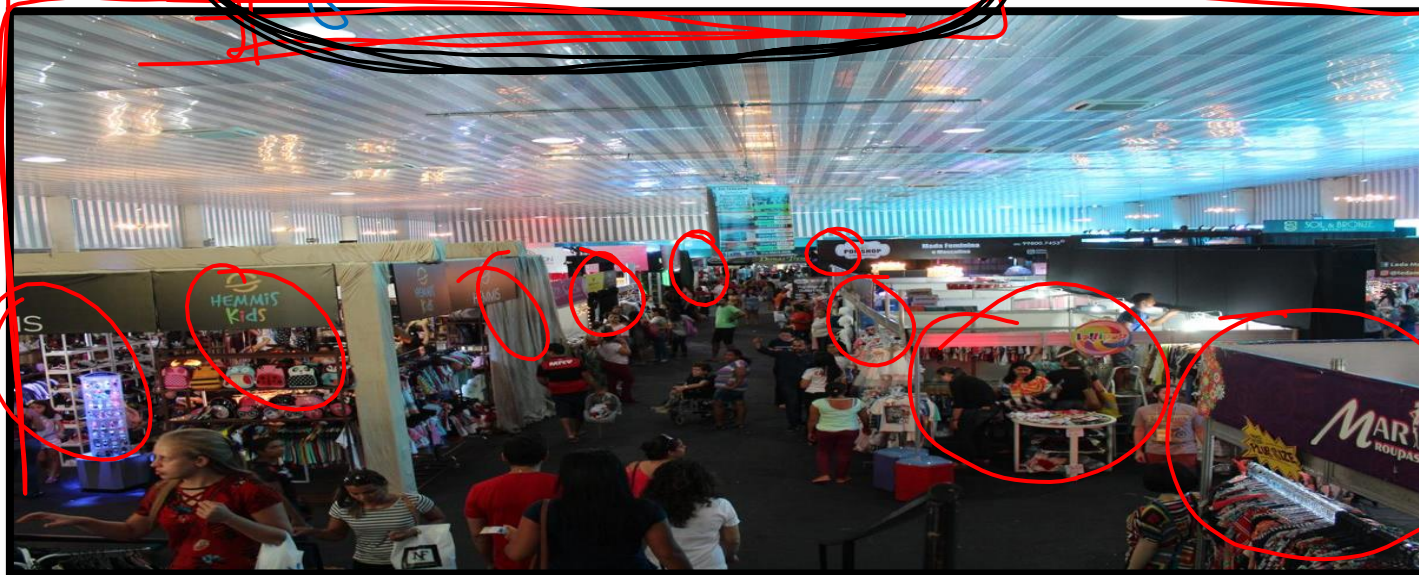
Atividade Complementar



Estratégia defensiva

- **Estratégias defensivas:** através das quais as empresas posicionam-se ante a situações críticas e de risco. Temos a joint venture, que se caracteriza como uma parceria ou associação com a finalidade de aproveitar uma mesma oportunidade; a reestruturação ou redução de ativos ou diminuição de investimentos

JOINT VENTURE



Processo de gerenciamento estratégico

- Tem como objetivo formular, implementar e avaliar as ações multi departamentais para atingir os objetivos de longo prazo, relativos a seus produtos, mercado, clientes, concorrentes, sociedade etc;

- Na sua formulação, é muito importante verificar o ambiente externo e identificar as ameaças e as oportunidades, ou seja, circunstâncias desfavoráveis e favoráveis.

MÉDIAS DEFENSIVAS:

- FERRAS COLATIVAS;
- CORLAR HORAS-EXTRAS;
- REDUZIR TURNOS DE FUNC:

Desempenho

Atividade complementar

Processo de gerenciamento estratégico

- Rivalidade entre competidores; C — P Q?
- Produtos substitutos; C — P Q?
- Novos competidores potenciais; C — P Q?
- Poder de barganha de fornecedores; C — P. Q?
- Poder de barganha de clientes; C — P. Q?

Processo de gerenciamento estratégico

COMO FAZER

COLABORADORES
CRIADORES
DE IDEIAS



Figura 4 - Formação da estratégia

Atividade

- ①. Qual a importância do gerenciamento estratégico para uma organização?
- ②. Quais são as diferenças entre as estratégias setoriais e as corporativas?
- ③ - EXEMPLOS DE ESTRATÉGIAS DEFENSIVAS