



# Gestão de Projeto

**PROFESSOR: FERNANDO  
GALVÃO**  
**CONTEÚDO: ADMINISTRAÇÃO  
DE PROJETOS**  
**DATA: 29.05.2019**



EDUCAÇÃO  
Secretaria de Estado  
da Educação / SEDUC



PAINEL / CADERNOS | CAIXOLINA  
PAPEL MATEIRA | PINCEL  
FITA CANADA

## Atividade Complementar

1. Qual o cenário, do mundo em que vivemos, responsável pelas mudanças de atitude na forma de trabalho das principais empresas multinacionais?

2. O objetivo principal do gerenciamento dos interessados no projeto é:

- a) Identificar todos os usuários potenciais do projeto, para assegurar a análise completa dos envolvidos;
- b) Evitar críticas ao projeto, desenvolvendo uma lista de respostas para conhecer as opiniões dos envolvidos;
- c) Ser proativo na redução das atividades que podem afetar o projeto adversamente;
- d) Criar um ambiente de “boa vontade” para o caso de aumento do prazo e do custo;

# Objetivos de curto prazo

- Após os objetivos de longo prazo, é necessário formular os objetivos e planos de curto prazo, os quais são segmentados a partir do primeiro e devem ser bem definidos e quantificados; *INSCRIÇÕES DE RESULTADOS*
- Para serem implantados, é necessário fazer projetos específicos (planos de curto prazo), sendo priorizados conforme as necessidades;
- **Operacional:** adj. Que permite efetuar, da melhor maneira, determinadas operações. Relativo às operações militares ou ao aspecto especificamente militar da estratégia. Pesquisa operacional, método de análise científica orientado para a busca da melhor maneira de tomar decisões;

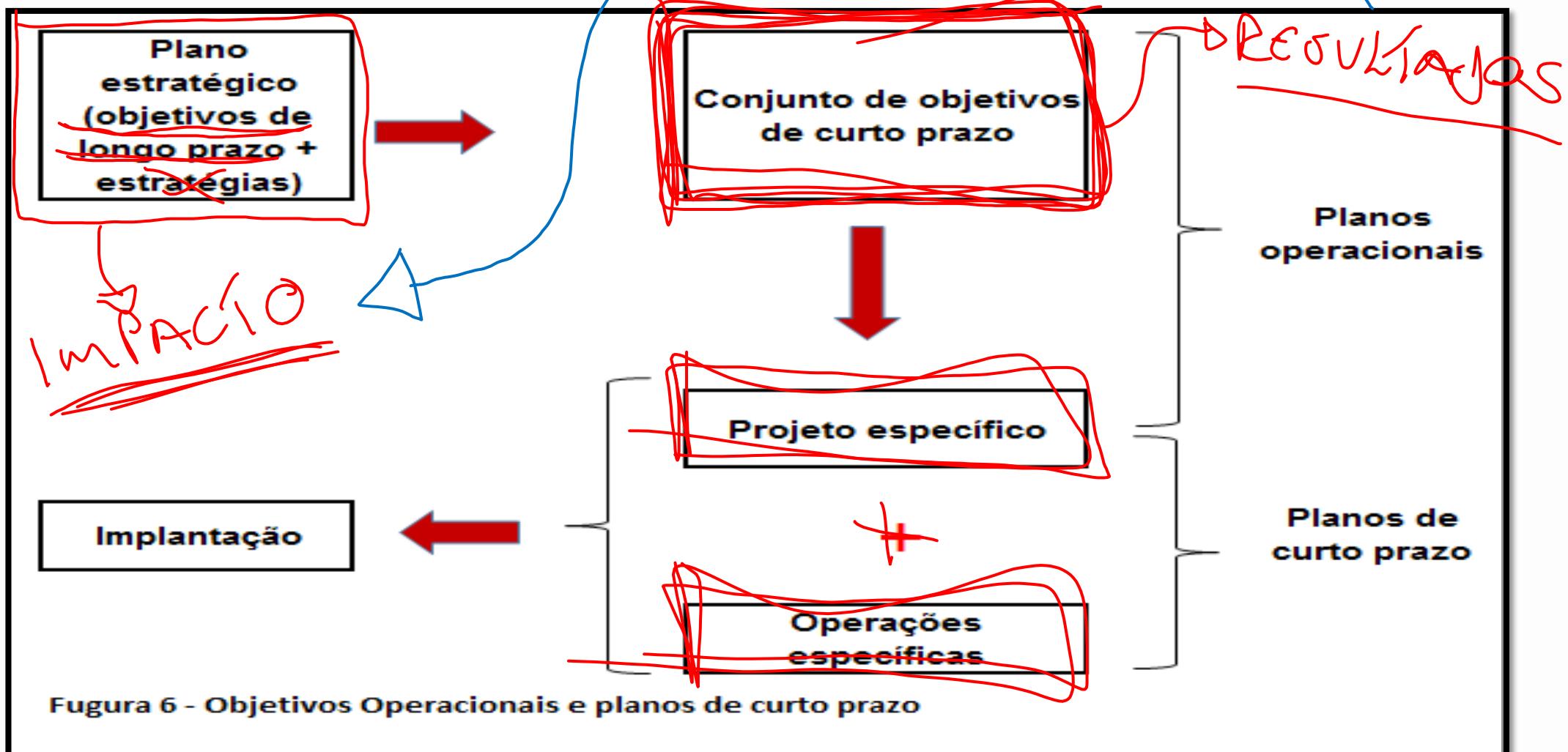
# Objetivos de curto prazo

- No plano **operacional**, que é o conjunto de objetivos de curto prazo mais os projetos e/ ou operações específicas, a avaliação é conduzida pela gerência administrativa e gerência operacional, para que a organização atinja os objetivos previamente traçados;

# Objetivos de curto prazo



# Objetivos operacionais e curto prazo



INÍCIAOES DE  
RESULTADO

## Objetivos operacionais e curto prazo

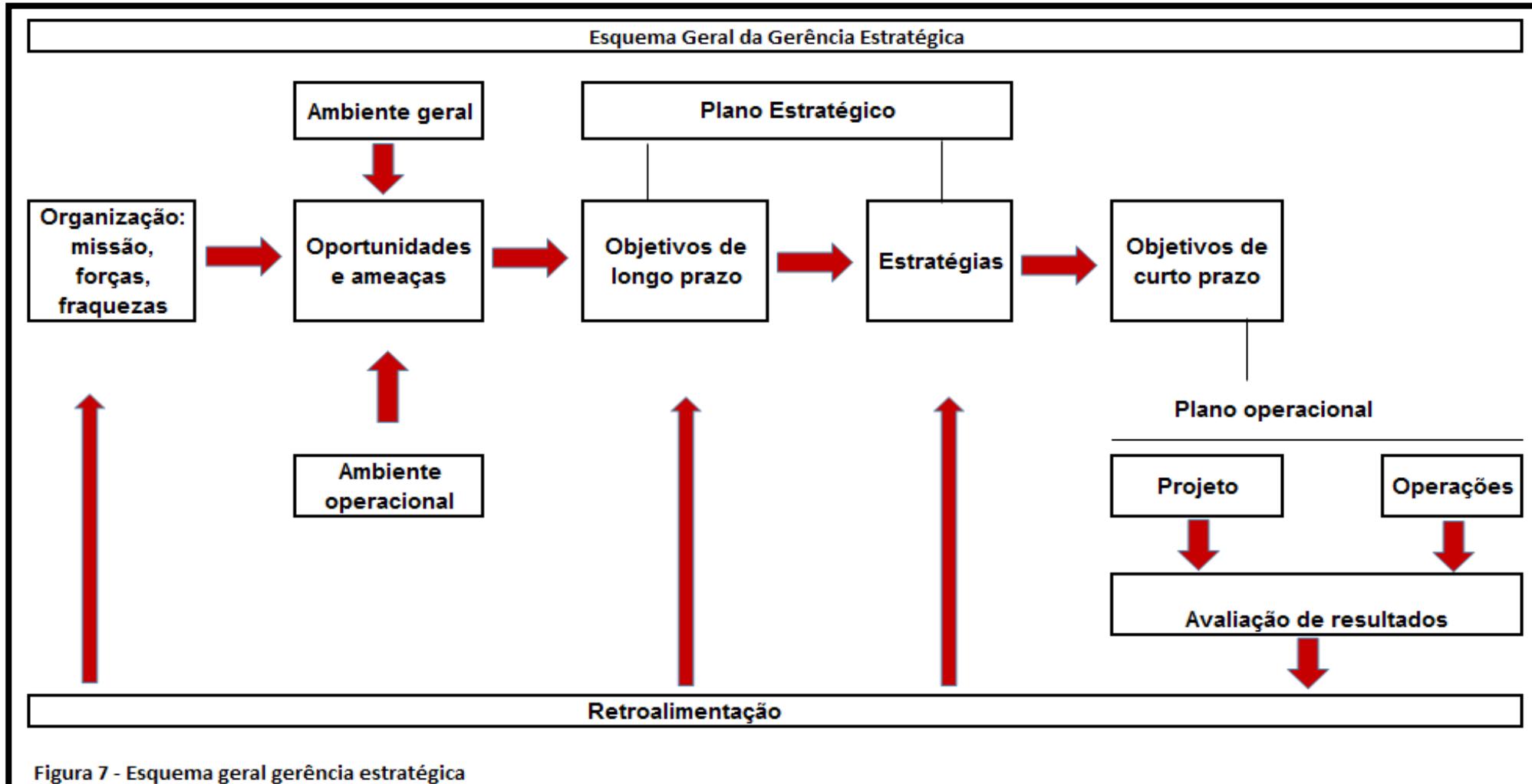
- Uma vez implantada, há a necessidade de avaliar e revisar o desempenho da avaliação frente à estratégia implantada essa avaliação deve verificar se a estratégia adotada está em conformidade com os objetivos estabelecidos;
- Também, como está a avaliação dos resultados dos projetos em relação aos objetivos visados e avaliar a execução dos projetos, ou seja, verificar se o foco dos projetos está ajustado para os respectivos objetivos;

RECALL

## Objetivo operacional e curto prazo

- Realizar, também, as medidas corretivas em relação aos resultados, como previsto nos planos, e a inclusão das experiências adquiridas no acervo dos conhecimentos da organização; → DESPASSE AS INFORMAÇÕES → APENAS O DIA-A-DIA
- Por último, existe a retroalimentação (feedback), ou seja, todas as informações obtidas durante as atividades devem ter ações rápidas, promovendo medidas corretivas quando necessárias, e os processos falhos devem ser registrados para consultas, melhoramentos e emprego em futuras considerações no processo do gerenciamento estratégico;

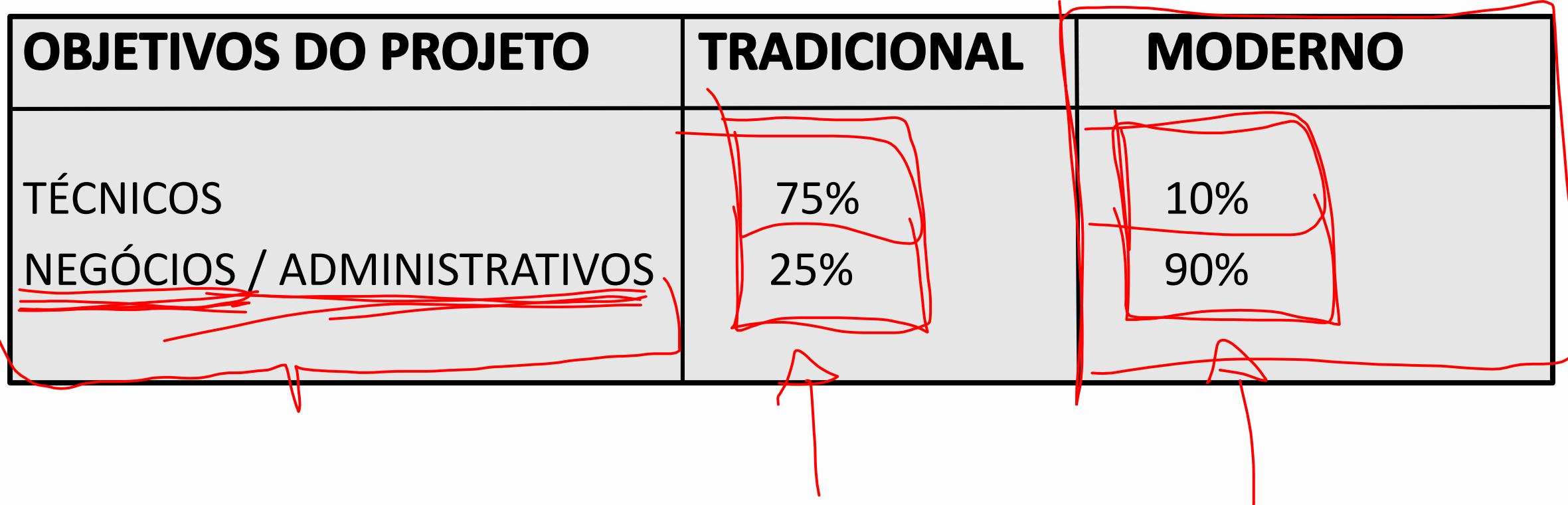
# Gerência estratégica



# Administração de projetos

- Identificar os problemas da empresa passíveis de serem resolvidos através de projetos, os quais, com sua metodologia e ferramentas específicas, são capazes de resolver os problemas de menor até o de maior complexidade, faz parte da administração por projetos;
  - método
  - PASSO A PASSO
- Tem-se observado um crescente aumento do moderno gerenciamento de projetos em relação ao gerenciamento tradicional, principalmente em relação aos objetivos dos projetos;

# Metodologia tradicional x moderno



RISCO → CALCULAR  
INCERTEZA → NÃO

# Administração de projetos

Empregamos a administração por projetos em várias situações, porém especialmente em:

- Quanto maior for a complexidade do problema;
- Quando há incerteza sobre a condução dos trabalhos e a obtenção da solução;
- Quando há a necessidade de envolver vários departamentos, disciplinas, especializações, filiais, outras organizações etc.;
- Quando há grandes restrições de prazos e custos.

# Administração de projetos

O gerenciamento de projetos obteve reconhecimento nas últimas décadas devido às mudanças significativas no local de trabalho que incluem:

- Complexidade dos projetos e serviços atuais;
- Intensa concorrência global;
- Necessidade de aumento da produtividade, pois um número menor de pessoas é chamado para fazer mais trabalho;