



# Gestão de Projeto



**PROFESSOR: FERNANDO  
GALVÃO**

**CONTEÚDO: ADMINISTRAÇÃO  
DE PROJETOS**

**DATA: 29.05.2019**

PAIVEL / CAETAZ | CAETOLINA  
PAPEL MADEIRA | PIVCEL  
FITA SANGUE

# Atividade Complementar

1. Qual o cenário, do mundo em que vivemos, responsável pelas mudanças de atitude na forma de trabalho das principais empresas multinacionais?

2. O objetivo principal do gerenciamento dos interessados no projeto é:

✓ a) Identificar todos os usuários potenciais do projeto, para assegurar a análise completa dos envolvidos;

b) Evitar críticas ao projeto, desenvolvendo uma lista de respostas para conhecer as opiniões dos envolvidos;

✓ c) Ser proativo na redução das atividades que podem afetar o projeto adversamente;

d) Criar um ambiente de “boa vontade” para o caso de aumento do prazo e do custo;

## Objetivos de curto prazo

- Após os objetivos de longo prazo, é necessário formular os objetivos e planos de curto prazo, os quais são segmentados a partir do primeiro e devem ser bem definidos e quantificados;

INDICADORES DE RESULTADOS

- Para serem implantados, é necessário fazer projetos específicos (planos de curto prazo), sendo priorizados conforme as necessidades;

- **Operacional:** adj. Que permite efetuar, da melhor maneira, determinadas operações. Relativo às operações militares ou ao aspecto especificamente militar da estratégia. Pesquisa operacional, método de análise científica orientado para a busca da melhor maneira de tomar decisões;

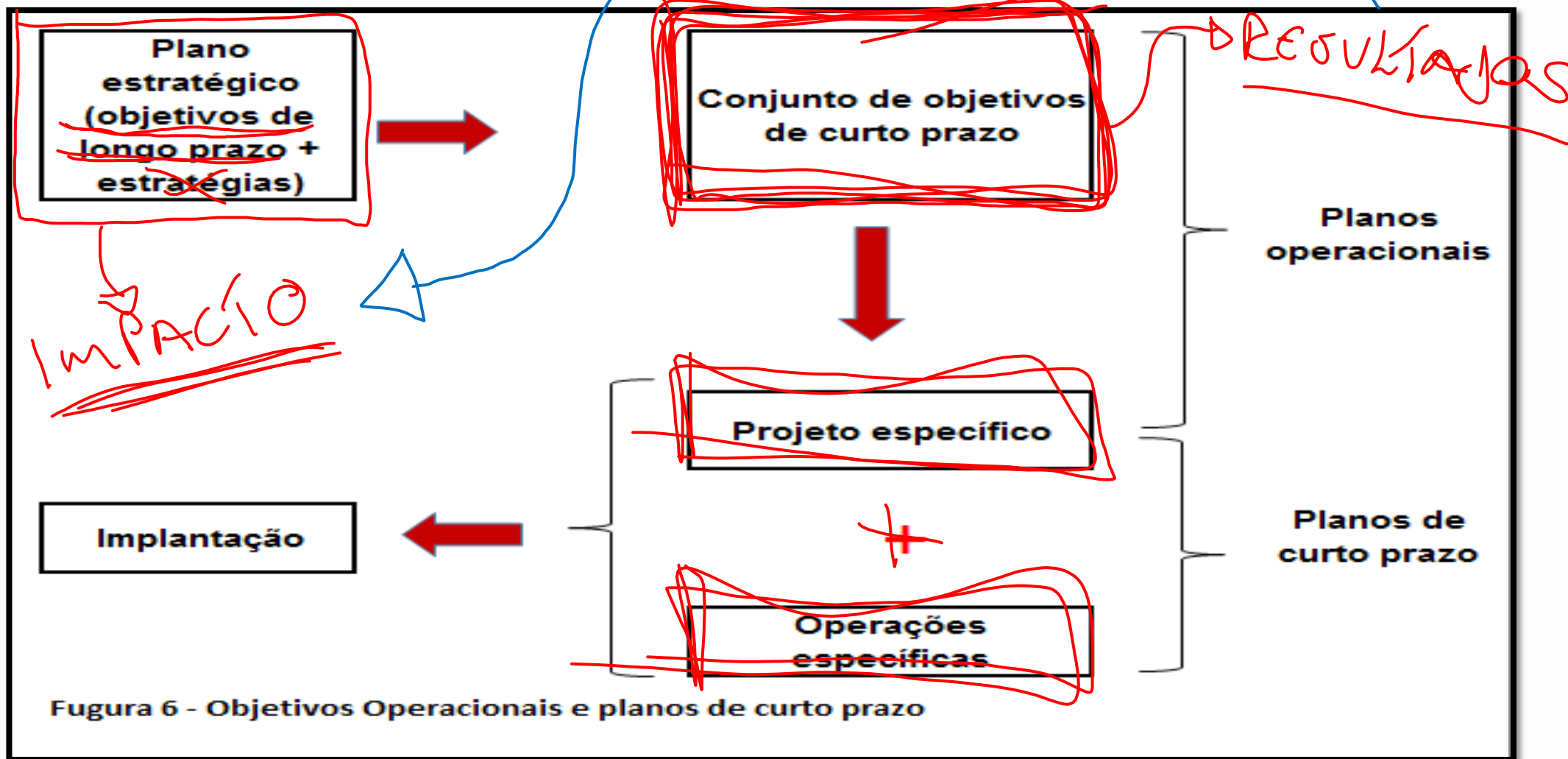
# Objetivos de curto prazo

- No plano **operacional**, que é o conjunto de objetivos de curto prazo mais os projetos e/ ou operações específicas, a avaliação é conduzida pela gerência administrativa e gerência operacional, para que a organização atinja os objetivos previamente traçados;

# Objetivos de curto prazo



# Objetivos operacionais e curto prazo



INDICADORES DE  
RESULTADO

# Objetivos operacionais e curto prazo

- Uma vez implantada, há a necessidade de avaliar e revisar o desempenho da avaliação frente à estratégia implantada essa avaliação deve verificar se a estratégia adotada está em conformidade com os objetivos estabelecidos;
- Também, como está a avaliação dos resultados dos projetos em relação aos objetivos visados e avaliar a execução dos projetos, ou seja, verificar se o foco dos projetos está ajustado para os respectivos objetivos;



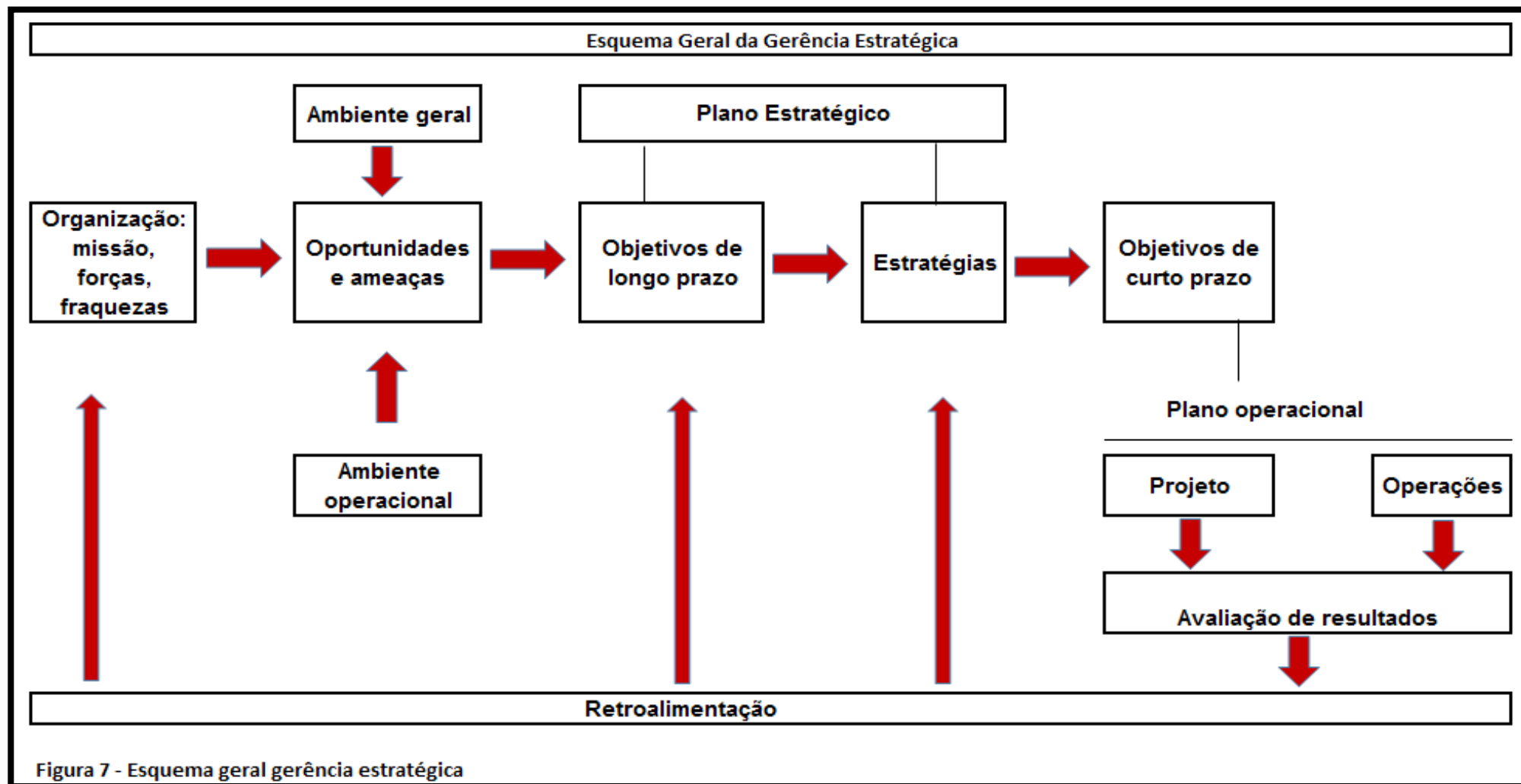
RECALL

## Objetivo operacional e curto prazo

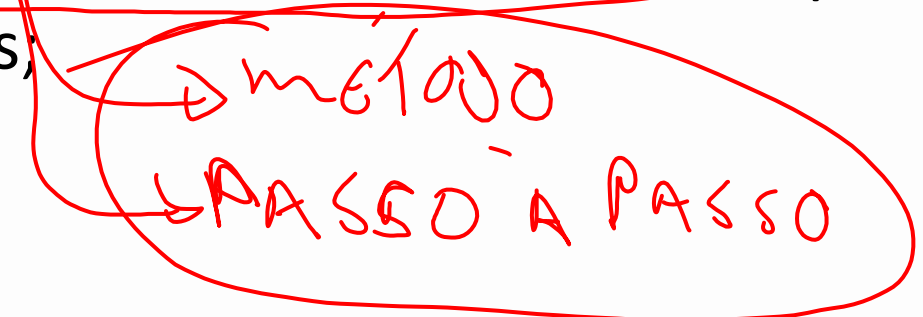
- Realizar, também, as medidas corretivas em relação aos resultados, como previsto nos planos, e a inclusão das experiências adquiridas no acervo dos conhecimentos da organização;   
→ DEPASSAR AS INFORMAÇÕES
- Por último, existe a retroalimentação (feedback), ou seja, todas as informações obtidas durante as atividades devem ter ações rápidas, promovendo medidas corretivas quando necessárias, e os processos falhos devem ser registrados para consultas, melhoramentos e emprego em futuras considerações no processo do gerenciamento estratégico;   
→ APROVEITANDO



# Gerência estratégica



# Administração de projetos

- Identificar os problemas da empresa passíveis de serem resolvidos através de projetos, os quais, com sua metodologia e ferramentas específicas, são capazes de resolver os problemas de menor até o de maior complexidade, faz parte da administração por projetos;  

- Tem-se observado um crescente aumento do moderno gerenciamento de projetos em relação ao gerenciamento tradicional, principalmente em relação aos objetivos dos projetos;

# Metodologia tradicional x moderno

OBJETIVOS DO PROJETO	TRADICIONAL	MODERNO
TÉCNICOS NEGÓCIOS / ADMINISTRATIVOS	75% 25%	10% 90%

→ RISCO → CALCULAR  
→ INCERTEZA → NÃO

# Administração de projetos

Empregamos a administração por projetos em várias situações, porém especialmente em:

- Quanto maior for a complexidade do problema;
- Quando há incerteza sobre a condução dos trabalhos e a obtenção da solução;
- Quando há a necessidade de envolver vários departamentos, disciplinas, especializações, filiais, outras organizações etc.;
- Quando há grandes restrições de prazos e custos.

# Administração de projetos

O gerenciamento de projetos obteve reconhecimento nas últimas décadas devido às mudanças significativas no local de trabalho que incluem:

- Complexidade dos projetos e serviços atuais;

- Intensa concorrência global;

- Necessidade de aumento da produtividade, pois um número menor de pessoas é chamado para fazer mais trabalho;