



CURSO TÉCNICO EM  
**COOPERATIVISMO**



PROFESSOR (A):

**JORGE AUGUSTO  
COSTA**



CONTEÚDO:

**AULA 02  
TEORIAS DA ADMINISTRAÇÃO  
IDEIAS FUNDAMENTAIS**



DATA:

**12/03/2020**

# FUNDAMENTOS DA ADMINISTRAÇÃO

## TEORIAS DA ADMINISTRAÇÃO

### Ideias fundamentais



## Fundamentos da Administração: TEORIAS DA ADMINISTRAÇÃO – Ideias fundamentais

### **OBJETIVOS:** **Explicar e exercitar as seguintes ideias:**

- Significado da palavra teoria;
- Organização das teorias da administração;
- Principais teorias da administração da primeira metade do século XX;
- Origem das modernas teorias da administração na Antiguidade.

## Fundamentos da Administração: TEORIAS DA ADMINISTRAÇÃO – Ideias fundamentais

### CONTEÚDOS BÁSICO

- Ideias precursoras e pioneiras da administração;
- Escola clássica da administração;
- Teoria da burocracia e Max Weber;
- Enfoque comportamental;
- Pensamento sistêmico.



## Fundamentos da Administração: TEORIAS DA ADMINISTRAÇÃO – Ideias fundamentais

### O que é uma Teoria

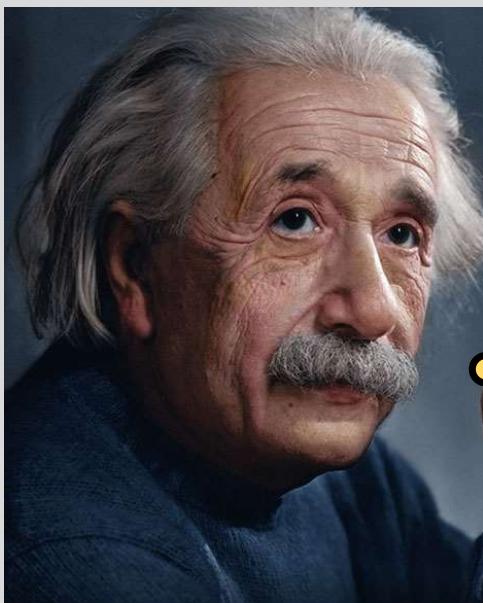
Se, para você, a palavra teoria tem conotação negativa e lembra uma ideia sem possibilidade de aplicação prática,



## Fundamentos da Administração: TEORIAS DA ADMINISTRAÇÃO – Ideias fundamentais

### O que é uma Teoria

O Grande Einstein dizia ...



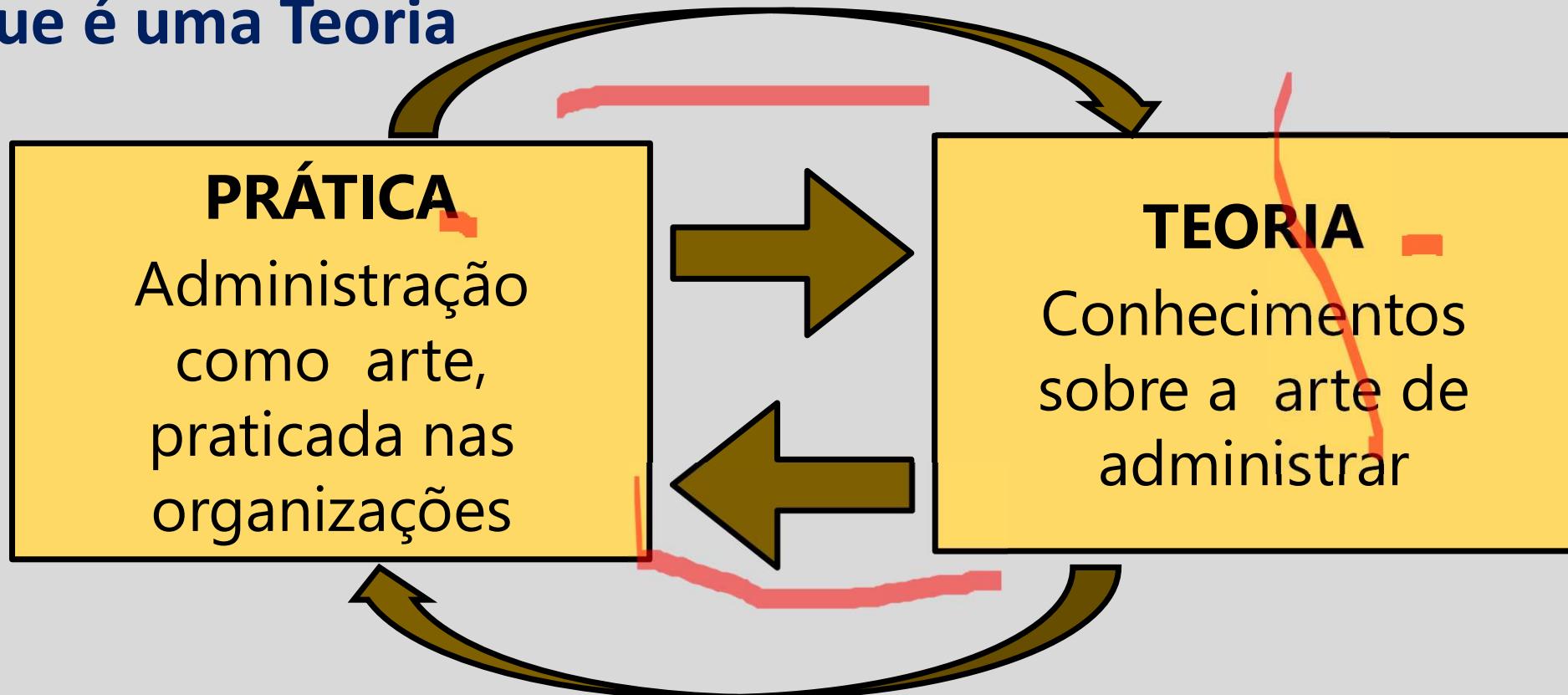
Não há nada  
mais prático  
que uma boa  
teoria.

As teorias da administração são  
exatamente isso: ideias práticas  
que ajudam a entender e  
administrar organizações.



## Fundamentos da Administração: TEORIAS DA ADMINISTRAÇÃO – Ideias fundamentais

### O que é uma Teoria



**TEORIAS PODEM SER EXPLICAÇÕES OU PROPOSIÇÕES SOBRE A PRÁTICA DA ADMINISTRAÇÃO**

## Fundamentos da Administração: TEORIAS DA ADMINISTRAÇÃO – Ideias fundamentais

### O que é uma Teoria

É teoria é um conjunto de proposições que procuram explicar os fatos da realidade prática. Compreende não apenas proposições que explicam a realidade prática, mas também princípios e doutrinas que orientam a ação dos administradores, e técnicas, que são proposições para resolver problemas práticos.

Teoria da Administração é o conjunto de princípios e conhecimentos disseminados e comuns à prática administrativa, dentro de uma abordagem específica, quanto às atividades e funções administrativas desempenhadas pelas empresas.

Podem ser:

- **Descritivas** (quando explicam a realidade) ou
- **Prescritivas** (quando se propõem a modificar a realidade).

**As teorias da administração organizam-se em escolas (ou enfoques).**

## Fundamentos da Administração: TEORIAS DA ADMINISTRAÇÃO – Ideias fundamentais

### O que é uma Teoria

#### Conhecimentos Descritivos

Conhecimentos de natureza descritiva são aqueles cuja natureza se propõem a explicar. A teoria descritiva da administração é feita de explicações ou interpretações das organizações e do processo administrativo. Seu objetivo é entender as organizações e os administradores, para poder explicá-los.

## Fundamentos da Administração: TEORIAS DA ADMINISTRAÇÃO – Ideias fundamentais

### O que é uma Teoria

#### Conhecimentos Prescritivos

Há conhecimentos que se propõem a recomendar o que fazer, indicando soluções ou determinando quais decisões devem ser tomadas.

Neste caso, oferece alternativa de soluções ou técnicas para resolver problemas e auxiliar os gerentes a administrar as organizações.

Os conhecimentos prescritivos compreendem duas grandes categorias: Doutrinas e Técnicas.

## Fundamentos da Administração: TEORIAS DA ADMINISTRAÇÃO – Ideias fundamentais

### O que é uma Teoria

**DOUTRINAS**

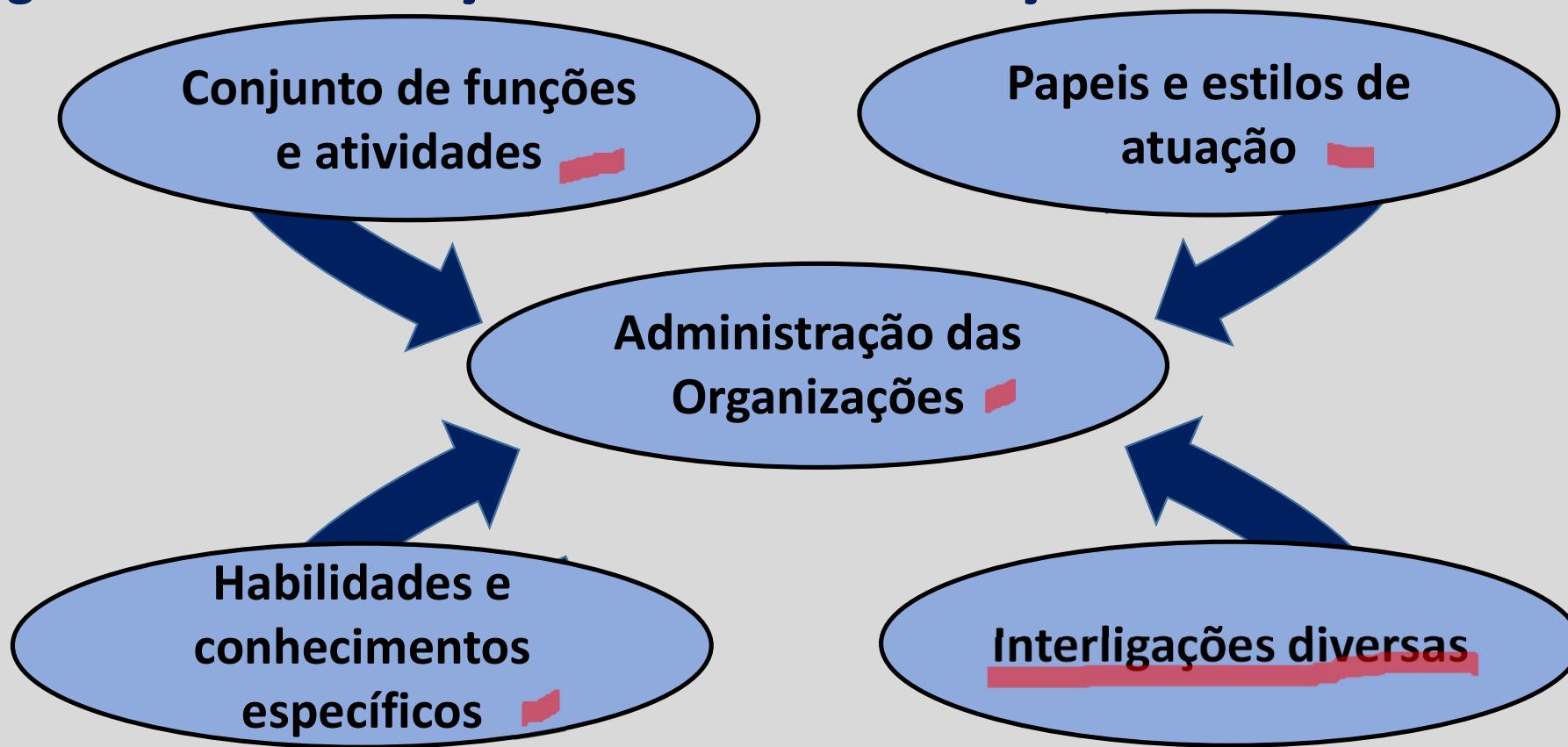
São declarações de princípios ou valores, os quais definem o que é importante e onde a atenção deve estar concentrada. Por exemplo: o movimento da administração científica definia a eficiência como prioridade, ao passo que o enfoque da qualidade estabelece que o cliente é a prioridade.

**TÉCNICAS**

São soluções para problemas específicos. Por exemplo: Estudar a eficiência de um processo resolve-se com as técnicas do estudo de tempos e movimentos; O problema de organizar um sistema de administração de projetos resolve-se com uma estrutura matricial.

## Fundamentos da Administração: TEORIAS DA ADMINISTRAÇÃO – Ideias fundamentais

### Origens da administração – Bases de sustentação



## Fundamentos da Administração: TEORIAS DA ADMINISTRAÇÃO – Ideias fundamentais

### Ideias Precursoras e Pioneiros da Administração

Muitas das teorias e técnicas usada para administrar as organizações da atualidade são ideias que evoluíram do passado. Países, exércitos e organizações religiosas vêm há muito tempo criando soluções para lidar com recursos e realizar objetivos.



## Fundamentos da Administração: TEORIAS DA ADMINISTRAÇÃO – Ideias fundamentais

# Origens da Administração Moderna

GRANDES PROJETOS	ORGANIZAÇÕES MILITARES	GRÉCIA	ROMA	RENASCIMENTO	REVOLUÇÃO INDUSTRIAL
4.000 a. C.	3.500 a. C.	500 a. C.	Entre VII a. C. e IV a. D.	Século XVI	Século XVIII
Administração de projetos de infraestrutura: sistemas de irrigação, cidades, estradas, pirâmides, templos	Organização, hierarquia, disciplina, logística, deslocamentos em grandes distâncias, planejamento de longo prazo, formação de recursos humanos, produção em massa de equipamentos.	Ética, democracia, <b>qualidade</b> , método científico, estratégia	Administração de império multinacional, formação de executivos, grandes empresas privadas, exército profissional, grandes projetos de infraestrutura	Retomada dos valores humanistas, grandes empresas de comércio, invenção da contabilidade, Maquiavel, linha de montagem na produção de navios	Invenção das fábricas, surgimento dos sindicatos, emergência da administração como disciplina, produção massificada, divisão do trabalho